

الممارسة الديمقراطية  
في  
المجالس المفتوحة  
في المملكة العربية السعودية

ترجمة

رسله ناجي

فيصل بن محمد بن سعود بن عبد العزيز آل سعود

أبريل ١٩٨١ م

جامعة ولاية كاليفورنيا : تشيكر

الممارسة الديموقراطية  
في  
المجالس المفتوحة  
في المملكة العربية السعودية

ترجمة

رسمية ماجستير

فصل بن مشعل بن سعود بن عبد العزيز آل سعود

ابريل ١٩٨٨ م

جامعة ولاية كاليفورنيا : تشيكو

# الممارسة العملية في الجمالات القديمة في المملكة العربية السعودية

ترجمة

رسالة ماجستير

فهد بن محمد بن سعود بن محمد العزير آل سعود

١٩٨٨م



تصديق

عميد كلية الدراسات العليا

د. البشير محمد دانيير

تصديق

اللجنة الاستشارية للدراسات العليا

مستشار الدراسات العليا

الشيخ ف. هنيدي

رئيس اللجنة المشرفة على الرسالة:

د. نايف

لوسين دي. ديلماير

مناخورد في توماس



اهــــــدا ..... ٦

الى مؤسس المملكة العربية السعودية  
صانع المعجزة : اول وحدة عربية ،  
الملك عبد العزيز آل سعود .

والى ..... سعود بن عبدالعزيز .

والى ..... فيصل بن عبدالعزيز .

والى ..... خالد بن عبدالعزيز .

والى ..... خادم الحرمين الشريفين الملك فهد بن عبدالعزيز .

والى بلدى العزيز المملكة العربية السعودية .

والى شعب المملكة العربية السعودية العزيز المحب لبلاده .

والى اولئك الذين اهتموا بتخرجي وساعدوا على

ايراز هذا الاسهام المفيد في التفاهم الدولي .

## شكر وتقدير

=====

قبل كل شيء اشكر الله العلي القدير على توفيقه لي بانجاز هذه الرسالة  
على النحو الذى اردت .

واقدم شكرى وتقديرى الى رئيس لجنة الدراسات العليا ورئيس قسم الاجتماع  
الاستاذ/ الين . ن . جينسين الذى لم يبخل علي بالمساعدة والمشورة والتشجيع  
البناء ، كما اشكر الرئيس السابق لقسم العلوم السياسية الاستاذ/ رويس ديلماتير  
عفو اللجنة الذى قدم لي النصائح القيمة ، والاستاذ/ ستافورد . تي . ثوماس  
عفو اللجنة على مساعدته وتعاونه . اشكرهم على مساعدتهم الكريمة ونصائحهم  
القيمة .

هذا ، واود ان اعبر عن تقديري العميق لعمي العزيز صاحب السمو الملكي  
الامير/ سلطان بن عبدالعزيز النائب الثاني لرئيس مجلس الوزراء ووزير الدفاع  
والطيران والمفتش العام الذى لولاه لم اكن لاستطيع تحقيق هدفي التعليمي . كما  
اقدم شكرى وتقديرى العميقين لعمي العزيز صاحب السمو الملكي الامير/ سسلمان  
ابن عبدالعزيز امير منطقة الرياض الذى شجعتني باعطائي الكثير من وقته وجهده .

ولا يفوتني ان اعبر عن امتناني لآخي صاحب السمو الملكي الامير/ بندر بن  
سلطان السفير السعودى لدى الولايات المتحدة الامريكية ، كما اود ان اشكر  
الاخوة العاملين في البعثة التعليمية السعودية الذين لم يبخلوا على بمساعدتهم  
وتعاونهم .

واقدم شكرى الخاص الى جميع اعضاء اسرتي الذين منحوني دعمهم المعنوى  
بينما كنت بعيدا عنهم .

الموضوع	رقم الصفحة
اهداء	١
شكر وتقدير	ب
قائمة بالاشكال	١
لمحة سريعة	٢
<u>الباب الاول : المقدمة</u>	٤
- عرض عام لموضوع البحث	٤
- المراجع	٨
<u>الباب الثاني : مراجعة استدلالية للبحث</u>	٩
- مقدمة	٩
- الاساس الديني للمجلس	٩
- المراجع المتوفرة من مصادر محلية	١٢
- مراجع تم الحصول عليها من مصادر اخرى	١٦
- مقابلات شخصية	١٨
- الخلاصة	١٩
- المراجع	٢٠
<u>الباب الثالث : الخلفية التاريخية الجغرافية للمملكة العربية</u>	٢٣
<u>السعودية</u>	
- مقدمة	٢٣
- الخلفية الجغرافية	٢٣
- الخلفية التاريخية	٢٧
- التطور السياسي	
- الخلاصة	٣٦
- المراجع	٣٧

تابع فهرس المحتويات  
=====

رقم الصفحة

الموضوع

٤٠	<u>الباب الرابع : الاسس الدينية والحضارية للدولة الاسلامية</u>
٤٠	- مقدمة
٤٠	- بنية النظام السياسي الاسلامي
٤٢	- الهيئة التشريعية
٤٣	- الحكم الاسلامي في المملكة العربية السعودية
٤٤	- العادات والتقاليد القبلية البدوية
٤٦	- الخلاصة
٤٨	- المراجع
٥٠	<u>الباب الخامس : مقارنات دولية</u>
٥٠	- مقدمة
٥٢	- وجهة نظر حول العلاقة بين نظام الحكم واسلوب الحياة .
٥٤	- مقارنات تحليلية
٥٧	- الخلاصة
٦٠	- المراجع
٦٢	<u>الباب السادس : المجالس المفتوحة : الاجراءات والوظيفة</u>
٦٢	- مقدمة
٦٣	- المجالس المفتوحة في المملكة العربية السعودية
٦٣	- الهيكل التنظيمي للحكومة في المملكة العربية السعودية .
٦٤	- مجلس الوزراء في المملكة العربية السعودية
٧١	- فعالية المجالس المفتوحة .



تابع فهرس المحتويات  
=====

الموضوع	رقم الصفحة
- نص المقابلة مع سمو الامير/ سلمان بن عبدالعزيز	٧١
- نتائج المسح الميداني	٧٥
- دور المجالس المفتوحة في المملكة العربية السعودية	٧٧
الباب السابع : <u>الخاتمة والتوصيات</u>	٧٨
- الخاتمة	٧٨
- التوصيات	٨١
<u>المراجع :</u>	٨٣
- كتب	٨٤
- رسائل دكتوراه وماجستير	٨٥
- مراجع اخرى	٨٦
<u>مرفق :</u>	٨٧
نموذج استبيان رأى المواطن في المجالس المفتوحة	٨٨

قائمة بالاشكال

=====

<u>رقم الصفحة</u>	<u>الشكل</u>
٢٥	١- الخريطة الجغرافية للمملكة العربية السعودية .
٢٦	٢- المقاطعات الادارية في المملكة العربية السعودية
٣٣	٣- تطور العملية السياسية فيما يتعلق بالمجالس المفتوحة في المملكة العربية السعودية .
٣٤	٤- النظام السياسي خلال عهد الملك عبدالعزيز
٥٣	٥- المزايا المقارنة لنموذجي نظام الحكم الغربي ونظام الحكم السعودي .
٥٦	٦- قيود ( حدود ) الملكية السعودية
٦٥	٧- مجلس الوزراء في المملكة العربية السعودية
٧٠	٨- مستويات المجالس في المملكة العربية السعودية

## لمحة سريعة

الممارسة الديمقراطية

ففي

المجالس المفتوحة

اعداد

فيصل بن مشعل بن سعود بن عبدالعزيز

ماجستير في العلوم السياسية

جامعة كاليفورنيا - تشيغو

ابريل ١٩٨٨ م .

الممارسة الديمقراطية : هل توجد او هل تنجم كلمة الديمقراطية مع اى نظام ملكي ؟ . وكيف يكون ذلك ؟ . هذا ما قد يقوله معظم الناس عندما يقرأون عنوان هذه الرسالة .

في المملكة العربية السعودية ، هناك مصطلح شائع الاستعمال هو كلمة " المجلس " ويعني " اللقاء المفتوح " الذى يتم بيم المسؤولين والمواطنين بهدف حل مشاكل المواطنين من خلال اجراءات سهلة حيث يتقابلون وجها لوجه كأبناء اسرة واحدة في بيت واحد لكي يتعاونوا معا على فهم الموقف .

ان الناس في المملكة فخورون بحكومتهم ، اذ ان من السهل على اى منهم ان يذهب لمقابلة الملك او اى مسئول في الحكومة سواء من اعضاء الاسرة المالكة او من المسؤولين السعوديين الآخرين . وتعتبر اجراءات المجلس احدى اهم دعائم الحكم السعودى وهي تتميز بالبساطة . وانه لشيء عادى ان ترى مواطنا سعوديا يجلس بجانب الملك وهو يتحدث معه عن مشكلته الخاصة او عن اى موضوع آخر .

وعلاوة على ذلك ، فان الافراد الذين يحضرون المجلس يلقون نفس المعاملة ، سواء كانوا يحتلون مناصب في الدولة ام لا . ويتساءل المثقفون ورجال الفكر والادب ممن يحضرون المجلس بقولهم هل هذا المجلس عمل ديمقراطي ام لا ؟ . والبعض منهم يطالب

عليه " الديموقراطية المباشرة " وآخرون يسمونه " الديموقراطية الحقيقية " ،  
ولكن الباحث سوف يترك الحكم على ذلك للقارئ .

ان اهمية هذه الدراسة تنبع من انها الدراسة الاكاديمية الاولى التي تتحدث  
عن الملكية السعودية وتقارن بين الملكية الاسلامية التي تخضع لقيود معينة  
في حكمها وبين الملكيات الاخرى التي تستند الى دساتير وقوانين وضعية لا تخضع الى  
ايّة حدود .

## الباب الاول

### المقدمة

#### عرض عام لموضوع البحث

ان المملكة العربية السعودية هي احدى الدول النامية التي احرزت قسدا كبيرا من التقدم في مجال التنمية خلال العشرين سنة الماضية ، فقد اجتازت مؤخر ثلاث خطط تنمية ناجحة خلال الفترة من عام ١٩٧٠م الى ١٩٨٥م ، كما يجرى حاليا تنفيذ خطتها التنموية الرابعة ( ١٩٨٥م - ١٩٩٠م ) بنجاح .

هذا ، وبالرغم من ان كثيرا من المراقبين ينسبون نجاح التنمية في المملكة الى النفط ، فان من المهم ان نسجل بأن النفط ليس هو العامل الوحيد . اذ اننا ليس هناك من ينكر بأن النفط مورد طبيعي هام لعب دورا في التنمية ، الا ان هناك عوامل هامة اخرى يجب ان تؤخذ في الاعتبار : وهذه العوامل هي : المناسبات السياسية المستقر في المملكة والمجتمع الذي يتمتع بالامن والسلام وكلاهما جاء نتيجة للالتزام بالقوانين الاسلامية والقرآن الكريم كدستور ووجود قيادة مخلصه للوطن والعقيدة ولكي يفهم المرء المناخ السياسي المستقر والمجتمع المتمسك بالعقيدة في المملكة ، عليه ان يفهم نوع الحكومة القائمة في البلاد . . . . . ، نواحي القصور فيها والنواحي التي تختلف فيها عن الحكومات الاخرى من نفس النوع . ذلك ان معرفتنا هذه الاختلافات عنصر هام جدا في سبيل فهم موضوع هذه الرسالة " المجالس المفتوحة .

ان للمملكة العربية السعودية مركزا فريدا في العالم الاسلامي ، فهي تضم اقدم مدينتين في الاسلام هما : مكة المكرمة التي يتجه اليها جميع المسلمين في صلاتهم في اى مكان في العالم ، والمدينة المنورة مدينة رسول الله صلى الله عليه وسلم وهكذا ، فان المملكة العربية السعودية ( ملكا وحكومة وشعبا ) تشعر بأن عليها التزامات ومسؤوليات خاصة ليس تجاه هاتين المدينتين المقدستين فحسب بل تجاه الاماكن المقدسة الاخرى فضلا عن القوانين والتقاليد الاسلامية .

ان القوانين الاسلامية المستمدة من القرآن الكريم والسنة النبوية المطهرة هم الاساس الذي تقوم عليه جوانب الحياة في المملكة العربية السعودية ، بما في ذلك



ان امراء المناطق ووزير الداخلية اضافة الى ولي العهد وحتى الملك يعقدون اللقاءات المفتوحة لاستقبال المواطنين ومناقشة مشاكلهم ، وبهذا النقاش تعتبر مثل هذه الندوات مثالا حيا على الديمقراطية المباشرة حيث يلتقي كبار المسؤولين بافراد الشعب مباشرة وعلى صعيد المساواة دون اى وسيط . وعليه ، فانه ، بالنظر الى الخلفية التاريخية والدينية للمجتمع السعودي ، يعتبر هذا النوع من الديمقراطية الاكثـر فائدة للمملكة العربية السعودية من النظام البرلماني والاحزاب السياسية ، فهو يخدم المملكة بشكل افضل نظرا لطبيعة وتقاليد المجتمع السعودي .

هذا ، وقد جاء في كتاب " الاستشراق " لمؤلفه ادوارد سعيد استاذ الادب الانجليزي في جامعة كولومبيا بان المثقفين الغربيين يعانون من عقدة التحيز العقلي التي تدفعهم الى اتخاذ آراء وتصورات انتقائية تجاه مؤسسات المجتمعات الشرقية . كما توجي باحساس بالتفوق النوعي في النواحي الثقافية والحضارية . وقد وصف ادوارد سعيد " الاستشراق " بأنه " اسلوب غربي لفرض الهيمنة والسيطرة على الشرق " (٢) . وقد جاء ايضا في بحث بعنوان " الاستشراق والتغريب والتحكم بالنساء " قدمته لورا نادر استاذة الانثروبولوجيا ( علم الانسان ) في جامعة باركلي بأن تلك العقدة العقلية تسمح للمستشرقين " من ذوى الموقف العقلي المتحيز " بأن ينظروا الى النساء كطبقة اجتماعية ذات مرتبة دنيا في كل من الشرق والغرب (٤) .

ان النقطة الرئيسية التي يأمل الباحث في ابرازها عبر هذا البحث هي ان فكرة الاستشراق تنطبق على موضوع نظام الحكم ، كما تنطبق على موضوع وضع النساء وخاصة بالنسبة لمفهوم الديمقراطية. ويسعى الباحث الى ان يعمل بالنسبة لمفهوم الديمقراطية ما عملته البروفيسورة لورا نادر بالنسبة لوضع النساء (٥) . ولذا فان فاكلة المعلومات المتوفرة عن " المجلس " في الكتابات الغربية هي في حد ذاتها دليل مادي على وجود ذلك الموقف العقلي المتحيز ، كما يعتمد المثقفون الغربيون الى دراسة ما ينسجم مع تلك العقدة العقلية . ويأمل الباحث في ان يتمكن من خلال هذه الرسالة بأن يبرهن على ان الديمقراطية التي يفضلها الفكر الغربي موجودة في المملكة العربية السعودية ولكن في نموذج سعودي يختلف عن النموذج الامريكي ، وانه ليس هناك في الحقيقة ما يمكن ان يعتبر تفوقا للديمقراطيات الغربية على نظم الحكم الملكية الشرقية او الجوانب الحكومية الاخرى .





المراجع

- (١) احمد عسلة ، معجزة فوق الرمال .
- (٢) احمد دحلان ، دراسة في السياسة الداخلية للمملكة العربية السعودية ( جدة - دار الشروق ، ١٩٨٤م ) ص ١٣٩ .
- (٣) ادوارد سعيد ، " الاستشراق " ( نيويورك ، راندوم هاوس ١٩٧٨م ) ص ٣ ، ٦ ، ٧ .
- (٤) لورا نادر ، " الاستشراق و التغريب و التحكم بالنساء " بحث قدمته الكاتبة الى جامعة هارفارد في مارس ١٩٨٨م .

## الباب الثاني

### مراجعة استدلالية للمبحث

#### المقدمة

في هذا الباب سيحاول الباحث ايضاح بعض العوامل التي تشكل اساسا لموضوع المجلد ( اللقاء المفتوح ) الذي يقدمه هنا على انه القناة الوظيفية واسلوب الاتصال الاكثـ فاعلية بين المسؤولين والمواطنين .

#### الاساس الديني للمجلس :-

ان جميع جوانب الحياة في المملكة العربية السعودية ، كما اوضحنا في البـ الاول ، محكومة بتعاليم الاسلام ، وذلك تطبيقا لقوله تعالى :  
" ومن لم يحكم بما انزل الله ناولئك هم الكافرون " (١) .  
وهكذا ، فاننا حين نعتبر المنهج الاسلامي كاساس للمجتمع السعودي الحديث ، يتعين علب ان نحدد دور القرآن الكريم كاساس لنظام الحكم السعودي . وبعبارة موجزة يمكن القـ بـساطة بأن دستور المملكة العربية السعودية هو القرآن الكريم و السنة النبويـ الشريفة .

ولكي يدرك الغربيون طبيعة ونهج المجتمع السعودي ، من المهم ان يعرفوا بـ المملكة تعتبر القرآن الكريم مصدر التوجيه في كافة جوانب الحياة وان كل قرار يتـ اتخاذه في الحياة يجب ان يكون مستندا الى القوانين الاسلامية . وينطبق ذلك بنفسـ القدر على جميع افراد المجتمع بما في ذلك افراد الاسرة المالكة . ولكي يفهم الغرب الحياة السعودية ، من الضروري ايضا ان يدرك بأن العقيدة الاسلامية تعم الحياة الـ درجة وبطريقة غير معروفتين لدى المجتمعات الغربية ، حيث يتغلغل الاسلام بعمق وشمولي في حياة المواطن السعودي العادي اكثر من اى تأثير للتعاليم الدينية على حيا المواطن الامريكي العادي . فالعقيدة بالنسبة للسعودي المسلم هي كل شيء ، وكل شيء هو العقيدة . وبناء عليه ، فان المملكة العربية السعودية ليس لديها بل ليسـ بحاجة الى دستور مكتوب ، فهي تعتمد في كافة مسائل الحكم وفي جميع شئون الحياة علـ تعاليم القرآن الكريم . وهكذا ، فان القرآن ، كما لاحظ الكثير من الكتاب الغربيـ يعمل كدستور سياسي لهذه البلاد . وقد قال المغفور له الملك عبدالعزيز مؤسسـ

الدولة السعودية الحديثة : " ان دستورنا هو القرآن الكريم والسنة النبوية الشريفة " (٢) . ولم يكن الملك عبدالعزيز هو الوحيد الذى اصدر مثل هذه التصريحات فقد اعلن الملك فيصل قبل خمسة عشر عاما فقط : " ان المملكة العربية السعودية دولة عربية اسلامية ذات سيادة ، دستورها الكتاب والسنة وجميع قوانينها تستند الى هذه الحقيقة " (٣) .

وعليه ، فان لدى قادة المملكة العربية السعودية ايمانا عميقا بعقيدتهم باعتبارها مصدر جميع التوجيهات بالنسبة للحياة واحداث الحياة . وهم فـخـوـروـن باتباعهم كتاب الله وسنة رسوله . كما اكد بعض العلماء المسلمين بانه قد تم اقتباس عدة اجزاء من القانون الاسلامي لتدخل في دساتير دول اخرى (٤) . فالدستور الفرنسي في عهد نابليون مثلا ، تأثر الى حد كبير بالتعاليم الاسلامية . وقد جاء على لسان الملك فيصل مرة : " اذا اردنا الخير لبلدنا وشعبنا ، فاننا لسنا بحاجة الى استيراد القوانين والمبادئ من الخارج . وعلى العكس ، فان دولاً اخرى تستفيد من قوانيننا الدينية ومعتقداتنا الاساسية . وقد اقتبس نابليون من القوانين الاسلامية عندما كان في مصر حيث اتاحت له الفرصة لمقابلة العلماء المسلمين " (٥) .

وقد ثبت بأن نابليون قد استخدم فعلا القواعد الاسلامية في بناء آرائه السياسية وكذلك في وضع الدستور الفرنسي الذى اتخذته الكثير من الدول كأساس لقوانينها ودساتيرها وعليه ، فانه يجب الاعتراف بالشريعة الاسلامية لاهميتها في هذا الجانب التاريخي .

وبذلك ، فان اتباع القرآن الكريم والاحاديث النبوية الشريفة امر هام جدا بالنسبة لقادة المملكة العربية السعودية ، كما يحرص هؤلاء القادة ، في كل مناسبة عامة ، على ان يذكروا مستمعهم بانهم يتبعون تعاليم الشريعة الاسلامية بكل دقة واخلاص ، كما يشجعوهم في نفس الوقت على اتباع ذلك . وقد أكد الملك فيصل رحمه الله على هذه النقطة بقوله : " ان سياستنا اولا وقبل كل شيء ترتكز على القرآن والسنة وكل ما نبرمه او نقرره هو في مصلحة عقيدتنا ، حيث ان مصالحنا جميعا هي في حدود ما ينص عليه القرآن والسنة " (٦) .

وهكذا ، فانه لما كانت الشريعة الاسلامية نظاما متكاملًا ومالحا لكل زمان ومكان ، فانها تشتمل على جميع الاحكام الضرورية لجميع جوانب الحياة ، بخلاف الدساتير الوضعية التي تطبقها الدول الاخرى والتي تتطلب التغيير والتعديل بين وقت وآخر لتلبي

احتياجات الانظمة السياسية او مواجهة الازواج السياسية والاقتصادية المتغيرة . وهذا هو السبب في ان المملكة العربية السعودية ، في جميع مراحلها ، كانت ، ولاتزال ، باذن الله ، ملتزمة بنفس الاسلوب في الحكم وهو اتباع تعاليم القرآن الكريم .

وقد اكد الملك فهد اكثر من مرة قوله : " ان العامل الرئيسي في البناء السياسي للمملكة العربية السعودية هو القانون الاسلامي المستمد بصورة رئيسية من كتاب الله وسنة نبيه " .

وبنفس المعنى يفرض القانون الاسلامي على قادة الامة الاضطرار بالمسؤولية عن شئون بلادهم مهما كبرت او صغرت كما قال الرسول صلى الله عليه وسلم " كلكم راع وكلكم مسئول عن رعيته ، الامام راع ومسئول عن رعيته ، والرجل راع في اهله ومسئول عن رعيته ، والمرأة راعية في بيت زوجها ومسئولة عن رعيته ، والخادم راع في مال سيده ومسئول عن رعيته ، وكلكم راع ومسئول عن رعيته " (٨) .

ومن ناحية اخرى ، فان الاسلام يفرض على الامة طاعة تادتها وكل من يظلم بالمسؤولية عن الوطن والشعب ، لان ذلك منصوص عليه في القرآن الكريم ، فقد قال تعالى :  
" يا أيها الذين آمنوا اطيعوا الله واطيعوا الرسول واولي الامر منكم " (٩) .

وسنرى فيما يلي من هذا البحث كيف ان المفهوم الاسلامي للملكية وكما هو محدد ايضا في القرآن الكريم يختلف اختلافا واضحا عن المفهوم الغربي لهذا المصطلح . فبدلا من ان يرمز الى الغطرسة والظلم والقوة والجشع ، يركز التعريف الاسلامي للملكية المستمدة من القرآن الكريم على التواضع والالتزام والمسؤولية والحرص على الاخوة الاسلامية وخدمة الوطن وقيادته الى بر الامان . وكثيرا ما يتعرض "النظام الملكي" الى تفسير سلبي لدى العقل الاميريكي يمكن تفهمه على ضوء التاريخ الاميريكي ، اما بالنسبة للعقل السعودي المسلم الذي يعكس تاريخا مختلفا ، فان الملكية تمثل احد اساليب الحكم ، وتتضمن امثلة حقيقية على ممارسة الحياة الاسلامية الراقية المنسجمة مع روح العقيدة الاسلامية وكما قال الملك فيصل رحمه الله : " ان اللقب الذي يطلقه المرء على نظام حكم معين ليس سوى اسم ، وليس له اهمية في الحكم على نوع ذلك النظام ، فالمهم هو طبيعة الاتصال بين المسئول والمواطن والفوائد الفعلية التي يوفرها النظام لشعبه ، وهناك الكثير من انظمة الحكم الديموقراطية في العالم في الوقت الحاضر ، وبعض هذه الانظمة فاسد والبعض الآخر ليس كذلك ، ونفس الوضع ينطبق على النظام الملكي . وهناك ملكية واحدة جلبت للشعب التقدم والازدهار . وينبغي ان يكون التقييم الحقيقي لاي نظام معتمدا على انجازات ذلك النظام واخلاص قادته للشعب وليس الاسم الذي يطلق عليه " .

وهكذا ، فان المجتمع السعودي ، باعتباره مجتمعا اسلاميا مائة بالمئة ، يعتد بأن من يتحمل مسئولية قيادة الامة لا بد ان يطبق القوانين التي فرضها الله في القرآن الكريم :

" واذا حكمتم بين الناس ان تحكموا بالعدل " (١١) .

هذا ، وان عملية الشورى المذكورة في الباب الاول هي ايضا احدى قواعد الاسلام الاساسية حيث جاء النص عليها في القرآن الكريم :

وشاورهم في الامر واذا عزمت فتوكل على الله " (١٢) .

كما جاء في موضع آخر من القرآن الكريم :

وامرهم شورى بينهم " (١٣) .

لذا فان ايمان الملك عبدالعزيز بهذا المبدأ الاسلامي هو الذى حمله على وضع نظام الشورى وتأسيس المجلس الشورى وقد تم ذلك عام ١٩٢٦م ، واستمر العمل به حاي عام ١٩٥٣م ، حيث تم في ذلك الوقت تأسيس مجلس الوزراء الذى اخذ معظم الصلاحيات التي نص عليها نظام الشورى والتي تتمثل في رعاية شئون المواطنين في جميع الشروف والاحوال (١٤) . وكما يتفح من النص التالي المقترح من تعميم صادر عن الملك فهد نرى بانه يتعين على كل وزير في الحكومة ان يعقد لقاء مفتوحا كـــــــــــــــــل يوم لاستقبال المواطنين ويجاد الحلول لمشاكلهم اليومية :

" على جميع الوزراء ونوابهم وكبار المسؤولين في الدولة ان يخصصوا ساعة واحدة على الاقل كل يوم للالتقاء بالمواطنين الذين لهم علاقة بوزاراتهم او اداراتهم للنظر في حل مشاكلهم والتعرف على نواحي الضعف الكامنة في النظام . "

#### المراحل المتوفرة من مصادر محلية

ان المجالس المفتوحة بين المواطنين وممثلي الحكومة هـو شيء جديد وقديم في المملكة العربية السعودية فمع ان جذوره موجودة في الاسلام نفسه وفي تاريخ وحضارة شبه الجزيرة العربية ، الا انه تحرية حية وفعالة جدا وذات اهمية بارزة في المجتمع السعودي المعاصر . وسيستعرض الباحث في هذا الباب ما كتبه بعض الكتاب حول هذا الموضوع والتي تشمل : تاريخ مثل هذه المجالس ( المجالس المفتوحة ) وطبيعتها واهميتها الاجتماعية والسياسية .

لقد اعطى هارولد ليبسكي وصفا عاما للكيفية التي يعمل بها المجلس بقوله :

" يعقد الشيخ يوميا مجلسا مفتوحا في خيمة ضيوفه وخلال هذه الجلسات يناقش رجال

القبيلة جميع المسائل ذات الاهمية بالنسبة للقبيلة ..... ومن التقاليد المرعية في هذا الشأن ان يحضر رجال القبيلة الى المجلس لعرض مشاكلهم وبسط شكاواهم وعلى الشيخ ان يحاول حل تلك المشاكل والنزاعات ..... اما بالنسبة للنزاعات التي لا يتيسر حلها في هذا المجلس فقد ترفع الى مستويات محلية اعلى او ان ترفع الى اعلى مستوى في الحكومة " (١٦) .

وفي موقع تال ، من نفس الكتاب ، يوضح ليبسكي الاساس الحضارى لعملية الشورى التي تعتبر عنصرا اساسيا في اسلوب الحكم الاسلامي بما في ذلك المجلس : " ان احد الشروط الاساسية الهامة في نظام الحكم الملكي هو ممارسة الشورى بين كبار اعضائه ..... وينبع هذا الشرط من تقليد الشورى المعمول به بين الاعضاء الذكور في الاسرة والسائد في شبه الجزيرة العربية . ويعتبر المجلس تقليدا اساسيا في هذه الحضارة " (١٧) . ويقول لبسكي في موقع آخر : " ان مبدأ الشورى جزء لا يتجزأ من اسلوب الحكم الذى يمارسه شيخ القبيلة ، فهو لا يتخذ قرارا دون ان يتشاور مع كبار اعضاء القبيلة ومع علماء الدين اذا كانوا حاضرين " (١٨) .

وفي كتاب عن المملكة العربية السعودية ، ناقش محمد اقبال مسألة امكانية وصول المواطنين الى صانعي القرارات . ويرى هذا الكاتب ان كل مواطن مهما كانت منزلته يستطيع الوصول الى المجلس :

" لقد عمل الملك عبدالعزيز ، من خلال ادراكه للحاجة الى مقابلة الناس ، فرديا او جماعيا ، على تعزيز مبدأ اللقاء بين الحكام والمواطنين ..... وفي الوقت الحاضر ، يحق لكل شخص بان يحضر المجلس الملكي للاستيفاح او لتقديم النصح . وليس هناك ما يحول دون ان يتمتع اى مواطن مهما كانت منزلته بالمزايا الاقتصادية او الاجتماعية " (١٩) .

هذا ويعتبر المجلس دعامة من دعائم الحكم في المملكة العربية السعودية في الوقت الحاضر . وقد اكد مؤخرا ( يناير ١٩٨٨م ) خادم الحرمين الشريفين الملك فهد بن عبد العزيز على هذه المسألة المفتتحة بحق المواطن في مقابلة المسؤولين في حديث عام بقوله : " ان ابوابنا مفتوحة لجميع المواطنين " . كما حث ايضا جميع الامراء ففى اجزاء المملكة المختلفة على اتخاذ كافة الاجراءات اللازمة لتسهيل وتسريع الاجراءات الخاصة بحل مشاكل المواطنين حيث قال :

" لا يحق لامراء المناطق بأن يتهربوا من مسؤولياتهم تجاه المواطنين ..... فالامراء والوزراء وموظفهم مكرسون لخدمة المواطنين . ولست سوى واحد منهم " (٢٠) .  
اما بيتر هويدى في ربطه بين " الديمقراطية ونظام " المجلس " او الاتصال بين الحاكم والمحكوم، فقد ذكر في كتابه " المملكة العربية السعودية في الوقت الحاضر " ما نصه :-

" ..... اذا كان هناك نظام ديمقراطي حقيقي في العالم ، فانه ذلك النظام القائم حاليا في المملكة العربية السعودية ، وذلك ان الديمقراطية في نظرنا هي التي تسمح بالاتصال المباشر بين رأس الدولة واصغر مواطن في تلك الدولة . ان اى فرد في المملكة يستطيع مقابلة الملك والتحاور معه حول الشريعة " (٢١) . ان مضمون هذه العملية هو ان لكل رجل بالغ تأثيرا غير مباشر على كافة القرارات التي تتخذها الحكومة .

والآن ، هل المجلس نموذج عربي ام هو صورة اخرى من صور " الديمقراطية " ؟ .  
لقد قدّم عدد من الكتاب ، كما اشرنا في مقدمة هذه الرسالة اجوبة مختلفة على هذا السؤال ، ولكن وجهة النظر المعبر عنها هنا هي ان هذا السؤال يثير خلافات وهمية كما ينطوى على شعور غير مقبول بالتمييز العرقي . ومع ذلك ، فان يمكن مناقشة هذه الازاء المختلفة على النحو التالي :-

لقد وصف رشيد وشاهين في كتابهما " الملك فهد والتطور العظيم " في المملكة العربية السعودية الكبرى " المجلس بانه " تقليد ديمقراطي " حيث ذكرا ما نصه :  
" ان اى شخص يرغب في مقابلة الحاكم وحتى الملك ، يستطيع ان يحضر الى المجلس ويطلب مساعدة شخصية او يرفع اقتراحات او يقدم شكوى ، وهذا تقليد ديمقراطي جرى العمل به منذ ايام الملك عبدالعزيز . وقد قال الامير سلمان حاكم الرياض لاحد الضيوف في مجلسه : " ان اى مواطن يستطيع الوصول الى اى حاكم لكي يطلب منه الانصاف في مشكلة حقيقة او وهمية ، حيث يتم التعامل مع كل متظلم بكل اهتمام وصبر " (٢٢) .  
ولكن كتابا غربيين آخرين ذكروا بأن المجلس ليس عملية ديمقراطية بالمعنى المعروف في الدول الغربية ، فهذا تيم نيبلوك في كتابه " الدولة والمجتمع والاقتصاد في المملكة العربية السعودية " يقول : " ان مقابلة المواطنين للملك في مجلسه اليومي قد دفع بعض المراقبين الى وصف هذا المجلس بأنه نمط من التمثيل الديمقراطي . ولكن ذلك غير صحيح ، ذلك ان القدرة على التعبير عن الرأى لصانع القرار ليس معادلا للمشاركة

في تحديد ما يتخذ من قرارات " (٢٣) .

ويقول لببكي في كتابه " المملكة العربية السعودية " :

" ان المؤسسات التمثيلية ، كما هي معروفة اليوم في الغرب غير موجودة في المملكة العربية السعودية ، الا ان استخدام المجالس على مختلف المستويات هو امر عام وشامل في هذه البلاد " (٢٤) .

ويقول الدكتور / عبدالله قباع في كتابه " السياسة الخارجة السعودية " :

" ان الرأي العام في المملكة العربية السعودية يتم التعبير عنه من خلال وسائل الاعلام الحديثة كالتلفزيون والوسائل الاخرى او المجالس المفتوحة ، حيث يحضر الملك ومستولون آخرون هذه اللقاءات ( المجالس ) للاستماع الى مشاكل المواطنين . وفي كل يوم ثلاثاء يلتقي الملك بعلماء الدين والمثقفين الآخرين لبحث ومناقشة آرائهم حول مختلف القضايا الداخلية والخارجية . وعلاوة على ذلك ، يلتقي الملك بصورة منتظمة مع رؤساء القبائل وضباط الجيش والمواطنين الآخرين . "

" وقد اصبح من التقاليد المرمية دعوة العديد من المواطنين لتناول طعام العشاء على مائدة الملك كل اسبوع وهي عادة فريدة في العالم . وعلى المائدة يجرى تبادل المعلومات والآراء وتقدم الشكاوى وتصدر توجيهات الملك بشأن حل بعض المشاكل .

وقد عمل خادم الحرمين الشريفين الملك فهد بن عبدالعزيز على عقد لقاءات مفتوحة على شكل ندوات مع هيئات تدريس وطلاب الجامعات . وفي هذه اللقاءات يناقش الملك السياسات الداخلية والخارجية للحكومة ويجب على الاسئلة ويدافع ضد اي هجوم مغرض على المملكة . والى جانب ذلك يقوم الكثير من الامراء بمن فيهم ولي العهد والنائب الثاني اضافة الى الامير نايف بن عبدالعزيز وزير الداخلية والامير سلمان بن عبدالعزيز امير منطقة الرياض باستقبال المواطنين يوميا لحل مشاكلهم والاجابة على اسئلتهم " (٢٥) .

هذا وقد تساءل آخرون عن جدوى او ملائمة مثل هذا المجلس في بيئة سعودية حديثة ومتحضرة وعلى مستوى تعليمي جيد . فقد ورد في كتاب صادر عن وزارة الجيش الامريكي بعنوان " المملكة العربية السعودية : دراسة قطر " :

" مع ان معظم العرائض التي تقدم في المجلس تتناول مشاكل شخصية ..... الا ان المواطنين العاديين يكونون قادرين على مناقشة اية مسألة تقريبا باستثناء انتقاد



الاسلام او العائلة المالكة . وهذا الاسلوب من اساليب الحكم الذي يتسم بالتأكيد على اهمية الشخصية الذي اطلق عليه وزير الاعلام " الديمقراطية العربية " برهن على فعاليته ايام الملك عبدالعزيز ، الا انه مع تسارع عملية التحديث بدأ المجلس التقليدي اقل مقدرة على لعب دور سياسي فعال . وان المؤسسة الاستشارية التي يمكن ان تعزز ان لم تحل محل المجلس بهدف توسعة عملية الشورى هي " مجلس الشورى " وهو هيئة تمثيلية من اعيان البلد " ( ٢٦ ) .

ومثل هذه التساؤلات كثيرا ما تثار خارج المملكة العربية السعودية . اما داخل المملكة نفسها ، فان صورة المجلس تبدو ايجابية . فقد ورد في محاضرة بعنوان " الدولة والمجتمع والاقتصاد في المملكة العربية السعودية " للامير / عبداللـه آل سعود :

" كثيرا ما يشير الصحفيون والمثقفون الغربيون الاسئلة حول ما اذا كان التطور الاقتصادي في المملكة العربية السعودية سيؤدي الى تآكل المؤسسات التقليدية . وفي بعض الاحيان يزعم بأنه لما كانت المملكة قد اصبحت اكثر بيروقراطية ، فان تقليد المجلس ..... الذي يؤكد على الاتصال المباشر بين الشعب والقيادة ..... معرض للضعف ..... ولكن دعوني اؤكد لكم بأن المجلس لا يزال يلعب دورا هاما جدا في حياتنا " ( ٢٧ ) . وقد جاء ايضا في كتاب " العملية التشريعية وتطور المملكة العربية السعودية " لمؤلفه حمد الحمود :

" ان الجانب الرئيس لقوة تأثير القوانين الشرعية يتمثل في كونها تعتبر قوانين مقدسة من قبل افراد الشعب . وهذا من شأنه ان يوجد توازنا تلقائيا بين الدولة والشعب لان وظائف الدولة تستند الى مبادئ الشريعة . ونتيجة لهذا التوازن ، يسود استقرار النظام السياسي . كما تحترم شرعية الحاكم تماما ، كما يحترم الحاكم حقوق الشعب طبقا لتعاليم الشريعة " ( ٢٨ ) .

مراجع تم الحصول عليها من مصادر اخرى :-

بالاضافة الى المراجع المتوفرة من مصادر محلية ، فقد تمكن الباحث من الحصول على نسخ مصورة بالفاكس ملي ومعتمدة تتألف من تسعة عشر رسالة دكتوراه وسبعة كتب باللغة العربية كما قام باستعراض ١٧٠ ملخصا لمقالات ورسائل مدرجة في شرة مطبوعات من اعداد مدينة الملك عبدالعزيز للعلوم والتقنية . والمصدر الاخير يشتمل على دارة المعارف الاسلامية

وفهرس الاسلاميات ومجلة الشرق الاوسط ومراجع اخرى . وهذا قدر ضخم من المعرفة . ويقصد كاتب هذه الرسالة بأن الكتاب الممثلين في اعداد هذه المراجع يناقشون بصورة عامة نفس الموضوعات التي سبقت مناقشتها ، اى الاسس الثقافية ( الحضارية ) والدينيــــــــــــة للمجلس وطبيعته ومدى صلته بالمجتمع السعودى المعاصر . ومن رأى الباحث ان ايـــــراد هذه المصادر في ثبوت المراجع ( البيللوغرافيا ) بدلا من مناقشة كل منها على حدة يخدم غرض هذه الدراستــــــــــــــــة .

### المقابلات الشخصية

=====

قام الباحث بمقابلة اثنين من اساتذة جامعة كاليفورنيا - بيركلي لآخذ رأيهم في موضوع المجلس خاصة ومشروع هذه الرسالة بشكل عام . وكان كلاهما في غاية الكرم بالنسبة للوقت الذى اعطياه لي والاراء التي اتحفاني بها . فقد قدم الاستاذ/سرينج بوج وهو استاذ علوم سياسية زائر عدة اقتراحات قيمة تتعلق بمواد المراجع . وتركزت تعليقاته الاساسية على مدى ملائمة المجلس لاحتياجات المواطنين السعوديين المعاصرين الذين هم افضل تعليما واكثر تطورا من الناحية السياسية بالنسبة لابائهم واجدادهم وقد وجه بعض الاسئلة حول ما اذا كانت هناك مغوط تتكون حاليا في المملكة العربية السعودية لاتامة نوع من الحكم الديموقراطي النيابي . كما قدم اقتراحات مفيدة لتنظيم محتويات ونقاط الرسالة لادخال المزيد من التفاصيل على جدول المحتويات الاولى. وقد تم تضمين معظم اقتراحاته وملاحظاته في الصورة النهائية لهذه الرسالة . وقد ناقش الاستاذ/سرينج بوج بعناية بعض الافتراضات التي وضعها الباحث ، بمفته مواطنا سعوديا ، فيما يتعلق بأية حكومة او نظام حكم . وان الباحث لعلى يقين بان هذا البحث اصبح اكثر قابلية للفهم بالنسبة للقارئ الغربي بعد توضيح وجهات النظر هذه .

اما استاذة الانثروبولوجيا ( علم الانسان ) لورا نادر فقد حثت على التوسع في فكرة منظور النسبية الثقافية ( الحضارية ) الوارد في باب المقدمة والتي وان كانت فكرة واحدة فقط الا انها ، في نظر الباحث ، تعتبر نقطة رئيسية وهامة في هذا البحث كما اقترحت ايضا بعض المراجع واشارت الى بعض النقاط التي تحتاج الى مزيد من الايضاح والتفصيل .

واضافة الى ما سبق ، فقد قرر الباحث الذهاب الى منطقة واشنطن دي . سي ومقابلة بعض اعضاء الهيئة التدريسية في كل من الجامعة الامريكية وجامعة هارفارد وجامعة جورج تاون . ولكن بالرغم من الرغبة الملحة في اجراء هذه المقابلات ، الا ان ضيق الوقت وحده هو الذى حال دون تمكين الباحث من اكمال هذا الجزء من البحث عن الكتابات المتعلقة بهذا الموضوع .

## الخلاصة

=====

ان المراجع المشار اليها في هذا الباب تشكل ثروة من المعلومات المتعلقة بموضوع المجلس . فالمجلس الذي يعتبر موضع جدال الى حد ما ، له في الواقع جذور في الحياة الاسلامية والتقاليد العربية . فالبعض يرى بأنه مؤسسة ستتحول في المستقبل الى شيء احتفالي اكثر منه مادي او واقعي . بينما ينظر اليه آخرون على أنه مؤسسة حيية وفعالة وملائمة اليوم وغدا كما كان عند نشوئه في اول الامر . فهل هو مؤسسة ديمقراطية ؟ . يرى الباحث بأن السؤال الاكثر اهمية هو : ما هي الفوائد التي يوفرها المجلس لشعب المملكة العربية السعودية ؟ . سواء كان ديموقراطيا ام غير ديموقراطي . والواضح ، بناء على ما كتب في هذا الموضوع ، ان الوقت قد حان لالقاء مزيد من الضوء الذي يزيل الغموض والخلافات الظاهرة حول هذا الموضوع .

المراجع

المراجع  
=====

- ١ - القرآن الكريم ، ( سورة المائدة - آية ٤٤ ) .
- ٢ - عبدالعزيز الاحيدب ، ظاهرة الامن في عهد الملك عبدالعزيز . ( الرياض : مطبعة الاشعاع ، ١٩٧٧م ) ص ١٢٦ .
- ٣ - احمد دحلان ، دراسة في السياسة الداخلية للمملكة العربية السعودية ( جدة : دار الشروق ، ١٩٨٤م ) ص ١٢٧ .
- ٤ - المصدر نفسه .
- ٥ - المصدر نفسه .
- ٦ - المصدر نفسه .
- ٧ - المصدر نفسه .
- ٨ - حديث شريف .
- ٩ - القرآن الكريم ( سورة النساء - آية ٥٩ ) .
- ١٠ - ماجد خفوري ، المعاصرون العرب : ادوار بعض الشخصيات في المعارك السياسية . ( بلتيمور : مطبعة جامعة جون هوبكنز ١٩٧٣م ) .
- ١١ - القرآن الكريم ( سورة النساء - آية ٥٨ ) .
- ١٢ - القرآن الكريم ( سورة آل عمران - آية ١٥٩ ) .
- ١٣ - المصدر نفسه .
- ١٤ - المملكة العربية السعودية ، مجلس الوزراء ، تعميم رقم ٢٢٣٠٥ ( الرياض : مطبعة مجلس الوزراء ، ١٩٨١م ) .
- ١٥ - المصدر نفسه .
- ١٦ - جورج لبيسكي ، المملكة العربية السعودية : شعبها ومجتمعها وحضارتها ( نيوهافين مطبعة اتش . آر . ايه . اف ١٩٥٩م ) ص ٧٧ .
- ١٧ - المصدر نفسه ص ٩٧ .
- ١٨ - المصدر نفسه ص ١٢٨ .
- ١٩ - محمد اقبال ، " المملكة العربية السعودية ، تأسيسها وتطورها " . ( كشمير : مطبعة جاجوال ، ١٩٨٦م ) ص ٧٤ .
- ٢٠ - الملك فهد ، بابي مفتوح لجميع المواطنين ( جريدة آراب نيوز ، عدد ٢٠ يناير ١٩٨٨م ) .

- ٢١- بيتر هوبدي ، المملكة العربية السعودية اليوم ( لندن : مطبعة ماكملان ١٩٨٦م )  
ص ٦٧ .
- ٢٢- ناصر الرشيد واسبر شاهين " الملك فهد والتطور العظيم في المملكة العربية السعودية " ( حويلين ، مو : المعهد الدولي للتقنية ١٩٨٧م ) ص ٧٤ .
- ٢٣- تيم نيلوك ، الدولة والمجتمع الاقتصادي في المملكة العربية السعودية ( نيويورك : مطبعة شارع مارتين ، ١٩٨١م ) ص ٨٩ .
- ٢٤- ليبسكي ، " المملكة العربية السعودية " ص ١٠٥ .
- ٢٥- د . عبدالله الثبام ، " السياسة الخارجية السعودية ( الرياض : مطبعة النزاروق ١٩٨٦م ) ص ١٥٦ .
- ٢٦- كتب المناطق ، المملكة العربية السعودية : دراسة قطّسّر . ( واشنطن دي . سي وزارة الجيش ، ١٩٨٤م ) ص ٢٢٨ .
- ٢٧- عبدالله آل سعود ، " الدولة والمجتمع والاقتصاد في المملكة العربية السعودية " ملاحظات افتتاحية في ندوة عن الاقتصاد والحكم في المملكة العربية السعودية ، ( مركز دراسات الخليج العربي يوليو ١٩٨٠م ) .
- ٢٨- حمد سعدون الحمد " العملية التشريعية وتطور المملكة العربية السعودية " (رسالة دكتوراه ، جامعة كاليفورنيا الجنوبية ، ١٩٧٣م ) ص ١٨٧ .

## الباب الثالث =====

### الخلفية التاريخية والجغرافية للمملكة العربية السعودية

#### المقدمة

يتفق معظم المؤرخين على أن تاريخ الاسرة المالكة السعودية وسيطرتها على شبه جزيرة العرب ليس امرا شائعا في التاريخ او حدثا يمكن ان يحدث عرضا او على سبيل الصدفة ، ولكن هذا التطور التاريخي له جذور عميقة في تاريخ جزيرة العرب . والمملكة العربية السعودية ، في الوقت الحاضر ، هي استمرار للدولة السعودية الاولى (١٧٤٤ - ١٨١٨ م ) ومن ثم الدولة السعودية الثانية (١٨٤٠ م - ١٨٩١ م) (١) . واذا كان التطور المملكة العربية السعودية في ظل حكم اسلامي، مكانة بارزة في نظر بعض الدول والقوى الاجنبية الاخرى ، فان ذلك راجع بلا شك الى الجهود العظيمة التي بذلتها الاسرة السعودية لبسط حكمها وتوزيع ثروتها على جميع مواطني المملكة وتشرع العقيدة الاسلامية وحث افراد الشعب على التمسك بالمعتقدات والتقاليد الاسلامية مسع المحافظة في نفس الوقت على وحدة شبه الجزيرة العربية وحماية المنطقة من النزاعات الدولية المحيطة بها .

في هذا الباب سيقوم الباحث بعرض خلفية جغرافية وتاريخية موجزة للمملكة العربية السعودية بالإضافة الى ايضاح موجز حول التطور السياسي وعملية صنع القرار في الحكومة السعودية . ويتعلق الجزء الاول من النقاش بجغرافية المملكة كموقع استراتيجي في الشرق الاوسط . اما الجزء الثاني فيتعلق ببناء الدولة السعودية على يد الملك عبدالعزيز مؤسس الدولة السعودية الحديثة ..... عبر فترة تزيد على ثمانين عاما .

#### الخلفية الجغرافية :

تقع المملكة العربية السعودية في اقصى الطرف الجنوبي الغربي لقارة آسيا ، وهو اهم موقع استراتيجي بين الخليج العربي والبحر الاحمر . والمملكة العربية السعودية دولة شرق اوسطية تشغل حوالي اربعة اخماس شبه الجزيرة العربية . ويبلغ عدد سكانها اكثر من ثمانية ملايين نسمة (٢) . ويتركز السكان عموما في قرى ومسند رئيسية حيث ان الجزء الاكبر من المملكة يتألف من اراض صحراوية. ويغطي شبه الجزيرة



العربية مساحة تزيد عن مليون ميل مربع . اما المملكة العربية السعودية فتشغل مساحة تزيد عن ٨٢٩٩٩٥ ميلا مربعا من هذه الجزيرة ، وتبلغ كثافتها السكانية ستة اشخاص في الميل المربع الواحد . ويحدها من الشمال كل من دولة الكويت والعراق والاردن ، ومن الجنوب سلطنة عمان والجمهورية العربية اليمنية وجمهورية اليمن الديمقراطية ، ومن الشرق الخليج العربي والبحرين وقطر والامارات العربية المتحدة ومن الغرب البحر الاحمر ( انظر شكل رقم ١ ) . وتنقسم المملكة الى اربعة عشر مقاطعة ادارية ( امارات ) في خمس مناطق اقليمية رئيسية ( انظر شكل رقم ٢ ) . ولكل منطقة امير ( حاكم ) وتشتمل هذه المناطق الادارية على ٢٧٦ بلدية يديرها امراء (حكام اداريون) . ويخضع هؤلاء الامراء لاشراف امير المنطقة الادارية وهذا النظام بأكمله يرأسه وزير الداخلية الذي يستطيع الاتصال بالملك مباشرة من خلال اجتماع مجلس الوزراء .

تتألف المناطق الجغرافية في المملكة العربية السعودية من :-

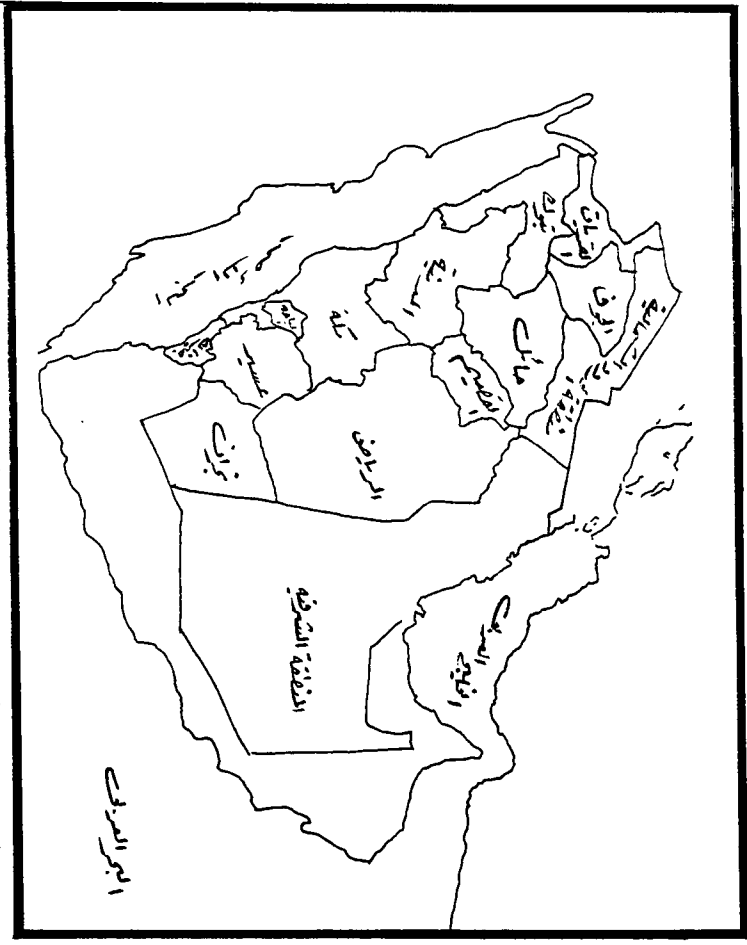
١- المنطقة الوسطى (نجد) : ان هذه الهضبة التي تعرف تاريخيا باسم نجد ، والتي تعتبر مركز البلاد هي عبارة عن هضبة شاسعة الاطراف تعرضت لعوامل التعرية الى حد كبير . وفي وسط هذه الهضبة تقع مدينة الرياض عاصمة البلاد ومقر جميع الوزارات والهيئات . ومنطقة نجد ايضا هي الموطن الاصلي للأسرة المالكة (٣) . وتشتمل المنطقة الوسطى على اماره الرياض ( ٢٧ اماره فرعية ) وامارة القصيم (١٤ اماره فرعية ) وامارة حائل ( ١٩ اماره فرعية ) .

٢- المنطقة الغربية ( الحجاز ) : ان الحجاز هي اهم منطقة لبس بالنسبة للمملكة العربية السعودية فحسب ، بل ايضا بالنسبة للعالم الاسلامي كله ، وذلك لانها تضم اقدس مدينتين في الاسلام - مكة المكرمة والمدينة المنورة . حيث يؤمهما خلال موسم الحج من كل عام ملايين المسلمين من جميع انحاء العالم . وهناك ايضا مدينة جدة وهي ميناء بحري كبير ومركز تجارى للمملكة ، وتقع في هذه المنطة ايضا مدينة الطائف العاصمة الصيفية للمملكة . وتضم المنطقة الغربية ( الحجاز ) امارتين رئيسيتين هما اماره مكة ( ٢٣ اماره فرعية ) وامارة المدينة ( ١٣ اماره فرعية ) .

٣- المنطقة الجنوبية ( عسير ) : وتعرف هذه المنطقة تاريخيا باسم عسير وهي منطقة جبلية داخلية بها قمم يصل ارتفاعها الى ١٠٠٠٠ قدم (٤) . والمدن الرئيسية



١١) الخريطة الجغرافية للمملكة العربية السعودية سنة  
١٤٠٥هـ - طبعها الأديب - هاشم المصطفى عبد العزيز - جده  
المصنف : حسين كزوه بن قحطبي - قسم الجغرافيا - جامعة بغداد



١٢١) التقاطعات الإدارية في المملكة العربية السعودية يست

المصدر / صحيفة صحرى يندقي - قسم الجغرافيا - كلية الآداب - جامعة الملك عبد العزيز ١٤١٥ هـ

في هذه المنطقة هي : ابها ، ونجران ، وجيزان . وقد اصicht منطقة عسير ، فسيي الوقت الحاضر ، افضل مصائف المملكة . وتتألف هذه المنطقة من امارة عسير ( ٢٨ امارة فرعية ) و امارة ابها ( ١٦ امارة فرعية ) و امارة نجران ( ٢٦ امارة فرعية ) و امارة جيزان ( ٢٩ امارة فرعية ) .

٤ - المنطقة الشرقية ( الاحساء ) : هذه المنطقة هي اهم منطقة لاقتصاد المملكة ، وهي ليست مهمه لاقتصاد المملكة فحسب بل وايضا لاقتصاد العالم ككل ، ذلك ان ٠/٢٥ من الاحتياطات النفطية العالمية تكمن تحت تربتها . والنفط هو المصدر الرئيسي للاقتصاد الوطني للمملكة العربية السعودية ، حيث يمثل ما نسبته ٠/٩٠ من صادرات البلاد وحوالي ٠/٧٠ من اجمالي الناتج القومي (٥) . ويوجد في هذه المنطقة ثلاث مدن رئيسية هي مدينة الدمام (الميناء) على الخليج العربي، وهي عاصمة المنطقة الشرقية) ومدينتا الظهران والخبر، وهما مدينتان تجاريتان سريعتا النمو . هذا ، وتضم المنطقة الشرقية ثمانية وعشرين امارة فرعية .

٥ - المنطقة الشمالية : تغطي المنطقة الشمالية معظم الجزء الشمالي من المملكة العربية السعودية وهي تجاور كلا من العراق والاردن . وبها مدينة عرعر وهي من اكبر واهم مدن هذه المنطقة التي تضم ستة عشر امارة فرعية . بالاضافة الى الجوف وتضم احدى عشر امارة فرعية والقريات وتضم احدى عشر امارة فرعية وتبوك وتضم ستة عشر امارة فرعية .

#### الخلفية التاريخية :

الدولة السعودية الاولى : تأسست الدولة السعودية الاولى في وسط شبه جزيرة العرب عام ١٧٤٥م . وذلك عندما رحب الامام محمد بن سعود ، جد آل سعود ، بالشيخ محمد بن عبد الوهاب في مدينته الدرعية ، حيث تعاون القائدان على حمل لواء دعوة العودة الى التوحيد ونشر المبادئ الاسلامية الصحيحة في شبه الجزيرة العربية . وبعد وفاة الامام محمد بن سعود تولى ابنه عبدالعزيز امارة الدرعية من بعده ، وذلك خلال الفترة من ١٧٦٥م الى ١٨٠٢م مقتديا بوالده في دعم الشيخ محمد بن عبد الوهاب في اداء رسالته ، ثم تولى سعود بن عبدالعزيز الحكم بعد ابيه من عام ١٨٠٣م الى ١٨١٤م ، مواصلا سياسة دعم رسالة الشيخ بن عبد الوهاب . وقد لاقى مقاومة من الدولة العثمانية التي اتخذت

موقفا معارضا من دعوة الشيخ الاصلاحية .

تولى عبدالله بن سعود الحكم بعد وفاة ابيه حيث واجه مقاومة مستمرة ———  
الامبراطورية العثمانية ادت الى فقدانه اجزاء من الاراضي التي كانت تحت سيطرته ( مكة  
المكرمة والمدينة المنورة ) . واخيرا جاءت نهاية الدولة السعودية الاولى في عام  
١٨١٨م عندما تمكن الجيش التركي من اقتحام الدرعية عاصمة هذه الدولة (٦) .

#### الدولة السعودية الثانية ( ١٨٢٣م - ١٨٤٣م ) .

تأسست الدولة السعودية الثانية في الرياض على يد تركي بن عبدالله بن محمد  
بن سعود عام ١٨٢٣م واستمرت حتى عام ١٨٩٠م عندما قامت حرب اهلية بين اعضاء الاسرة  
السعودية (٧) .

#### المملكة العربية السعودية المعاصرة ( ١٩٠٢م )

ان المملكة العربية السعودية في الوقت الحاضر هي ثمرة الجهور البارزة التي  
بذلها المغفور له الملك عبدالعزيز آل سعود في سبيل توحيد البلاد تحت ظل الشريعة  
الاسلامية . وقد تم توحيد جميع مقاطعات الدولة السعودية في اطار المملكة العربية  
السعودية على يد الملك عبدالعزيز بن عبدالرحمن آل سعود عام ١٩٣٢م . وقد استغرقت  
عملية التوحيد هذه فترة من الزمن تزيد على الخمسين عاما من الجهود المتواصلة لبناء  
الدولة السعودية الحديثة . وهكذا ، فقد كان الملك عبدالعزيز هو الذى اسس الدولة  
السعودية الثالثة ( الحالية ) والتي بدأ تاريخها عام ١٩٠٢م .

ولد الملك عبدالعزيز ( يعرف عادة في المراجع الغربية باسم ابن سعود ) عام  
١٨٨٠م في اسرة ذات تاريخ عريق في القيادة والزعامة ، ولكنها في ذلك الوقت كانت  
تعيش في فقر مدقع في المنفى بسبب الهزيمة التي لحقت بها على يد ابن الرشيد . وكان  
عبد العزيز دائم القلق على مصير وطنه " نجد " ارض الاباء والاجداد ، حيث اصرَ بأنه  
ذات يوم سوف يستعيد السيطرة على تلك الارض . وفي عام ١٩٠٢م تمكن فعلا من تحرير  
الرياض في هجوم مفاجئ . وهكذا ، اصبحت اسرة آل سعود مرة اخرى حاکمة لمدينة الرياض

وخلال الفترة من ١٩٠٢م الى ١٩٠٤م تمكن الملك عبدالعزيز ، عبر سلسلة من المعارك  
العسكرية ، من بسط حكمه على نجد . وكان ذلك بداية لعهد المملكة العربية السعودية  
الحديثة . وتبع ذلك فترة امتدت اكثر من ثلاثين سنة قضاها الملك عبدالعزيز فـي

توحيد البلاد . وما ان اهل عام ١٩٣٣م حتى كانت نجد والحجاز وعسير والاحساء قد توحدت لتشكل المملكة العربية السعودية (٨) . وفي عام ١٩٤٥م دخلت المملكة العربية السعودية كعضو مؤسس في الامم المتحدة ( اى انها كانت احد الاعضاء الخمسين الموقعين على ميثاق الامم المتحدة ) .

ان الملك عبدالعزيز الذى توفي في شهر اكتوبر من عام ١٩٥٣م ، يعتبر مؤسس الدولة العربية السعودية الحديثة نظرا لتوحيده القبائل على اساس ديني في دولة اقليمية قوية حلت محل النظام القبلي القديم ، ولكنها لم تقوّضه .

الملك سعود ( ١٩٥٣ - ١٩٦٤م ) .

في عام ١٩٣٣م ، عين الملك عبدالعزيز ابنه الاكبر سعود ، ولياً للعهد لمساعدته في ادارة شؤون الحكم . ولكونه شابا ووليا للعهد ، فقد اكتسب سعود خبرة دبلوماسية خلال زيارته للاقطار العربية المجاورة التي كان في اكثرها ممثلا لوالده (٩) . وقد استفاد ايضا من مشاركته في الحكم عندما كان والده يقوم بتوحيد البلاد وخلال الفترة الاخيرة من حياة الملك عبدالعزيز .

ونتيجة لذلك ، فانه عندما اصبح سعود ملكا في عام ١٩٥٣م عقب وفاة الملك عبدالعزيز ، كان ذلك ايذانا ببدء مرحلة من التغيير في المملكة العربية السعودية التي تطورت من مجتمع بدوى الى مجتمع يتبنى الحياة الحديثة حيث تم ادخال بعض التغييرات على المجتمع السعودى والتي لا تزال تحدث حتى الآن .

ان معظم المراسيم الملكية المنظمة للشئون الادارية ، والتي صدرت خلال عهد الملك سعود ، لا تزال تمثل الاساس للانظمة الحكومية ( مارس ١٩٥٤م ) . وبالإضافة الى وضعه الاساس لدولة حديثة ، فقد كان الملك سعود مسئولا عن اقامة المباني الاولى للوزارات في المملكة العربية السعودية ، والغاء رسوم الحج التي كانت لا تزال مفروضة حتى ايام حكمه . وقام الملك سعود ايضا بانشاء مستشفيات في المملكة بالإضافة الى اقامة مؤسسات مدنية اخرى لصالح الشعب (١٠) .

وقد ورد في كتاب " المملكة العربية السعودية : تأسيسها وتطورها " لمؤلفه محمد اقبال :-

" سيرتبط ذكر الملك سعود دائماً ببعض الانجازات الحقيقة في ميدان الشؤون الداخلية ، فقد تم تأسيس اول جامعة حديثة سميت جامعة الملك سعود في مدينة الرياض ، كما تم تأسيس اول معهد فني لتخريج الفنيين على اختلاف مستوياتهم في نفس الوقت تقريباً وخصصت اعتمادات مالية لكل من الرياض ومكة المكرمة والمدينة المنورة . ولم يقتصر الامر على توفير الراحة للحجاج والمواطنين في الاماكن المقدسة بل تم ايضا توسعة وتجديد وتجميل الحرمين الشريفين " (١١) .

#### الملك فيصل ( ١٩٦٤م - ١٩٧٥م )

كان عهد الملك فيصل بداية التركيز في الشؤون الداخلية والخارجية وانطلاق المملكة من الدائرة الاقليمية الى الدائرة الدولية . وكان ذلك نتيجة لاحداث هامة وقعت في العالم العربي خلال الستينات .

وقد تمثلت اهم مساهمة للملك فيصل في الدور الذي اضطلع به في العالم الاسلامي عندما قام بزيارة عدة دول اسلامية في شتى انحاء العالم بهدف نشر المفاهيم الاسلامية ، ودعم الاقليات الاسلامية ، كما لعب دورا هاما ازاء المشكلة الفلسطينية عن طريق دعمه لمنظمة التحرير الفلسطينية في المجتمع الدولي وسعيه لايجاد حل لهذه المشكلة .

اما من الناحية الاقتصادية ، فقد لعب الملك فيصل دورا هاما في الحرب العربية الاسرائيلية عام ١٩٧٣م وذلك عن طريق فرض الحظر البترولي الذي كان له اثر فعال على العالم الغربي . كما اتخذ الملك فيصل ايضا موقفا قويا ضد الشيوعية محذرا من انتشار نفوذها في العالمين العربي والاسلامي .

هذا ، وقد اظهر الملك فيصل بعد نظر فيما يتعلق بالشؤون المالية في المملكة العربية السعودية عندما اصدر اول ميزانية للبلاد ، كما تم في عهده اعتماد اول خطة خمسية للتنمية (١٩٧٥م - ١٩٧٥م) .

#### الملك خالد ( ١٩٧٥م - ١٩٨٢م )

استمرت المملكة العربية السعودية خلال فترة حكم الملك خالد في التطور على المسار الذي رسمه اسلافه ، فقد اتبع الملك خالد التوجه المعتمد لتطبيق العقيدة الاسلامية وتنفيذ البرامج العمرانية والتنمية المختلفة . وبعد اكمال خطة التنمية

الخمسية الثانية بنجاح وضعت خطة التنمية الخمسية الثالثة موضع التنفيذ . وكانت تهدف الى انجاز التطور الشامل في كافة مجالات الحياة في المملكة . ونتيجة لذلك ، شهدت المملكة توسعا هائلا في جميع الميادين . وقد ادى هذا التوسع الى رفع مستوى المعيشة في البلاد ، وبذلك فقد اكتسبت المملكة مكانة دولية محترمة على المعيديين السياسى والاقتصادى (١٢) .

#### خادم الحرمين الشريفين الملك فهد ( ١٩٨٢م - )

عندما اصبح الامير فهد ملك المملكة العربية السعودية كان قد تمرس بالحكم واصبحت لديه الثقة الكاملة والايماح الحقيقى اللذان تلقاهما من رفاقه وسلفه . وقد بدأ نمو الثقة والايماح لديه في حياة والده الاسطورى المغفور له الملك عبدالعزيز ومن ثم فسي عهد الملك سعود فالملك فيصل فالملك خالد . وقد شغل الامير فهد قائمة طويلة من المناصب الحساسة التى تنطوى على قدر كبير من المسؤولية . وكان يظلم بكل مهمة تسند اليه بنجاح . وكل ذلك جعل من الملك فهد واحدا من بين القادة الاكثر تمرسا في ادارة القطاعات المختلفة (١٣) .

هذا ، وبما ان الملك فهد هو الذى خطط لتحديث الحرمين الشريفين ، فقد دخل التاريخ الاسلامى كأول زعيم مسلم يحظى بلقب " خادم الحرمين الشريفين " بدلا من لقب " صاحب الجلالة " . ويواصل الملك فهد رسالته في التقدم والتحديث . وبذلك يستمر موكب الانجازات الرائعة . ان المملكة العربية السعودية في الوقت الحاضر تعتبر دولة حديثة بكل معنى الكلمة . وما تم انجازه لا مثيل له في هذا القرن ، بل في تاريخ الانسان في هذا المجال . وتواصل المملكة العربية السعودية سعيها لتعلم الى ارفع منزلة في هذا العالم (١٤) .

#### التطور السياسى :-

عندما اكمل الملك عبدالعزيز توحيد شبه الجزيرة العربية ، وافق معظم زعماء القبائل والقرى في اجتماع عام على تسمية الدولة الجديدة : المملكة العربية السعودية . وبعد ذلك ، حكم الملك عبدالعزيز البلاد مباشرة بمساعدة حكام يعينون من اقاليم المملكة المختلفة . وقد تم تهيئة هؤلاء الحكام مباشرة على يدى الملك عبدالعزيز نفسه ، وطبقا لظروف كل منطقة . وكان كل حاكم يعتبر ممثلا رسميا لجلالته في منطقته



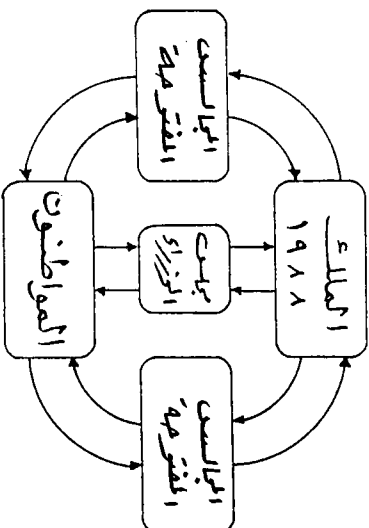
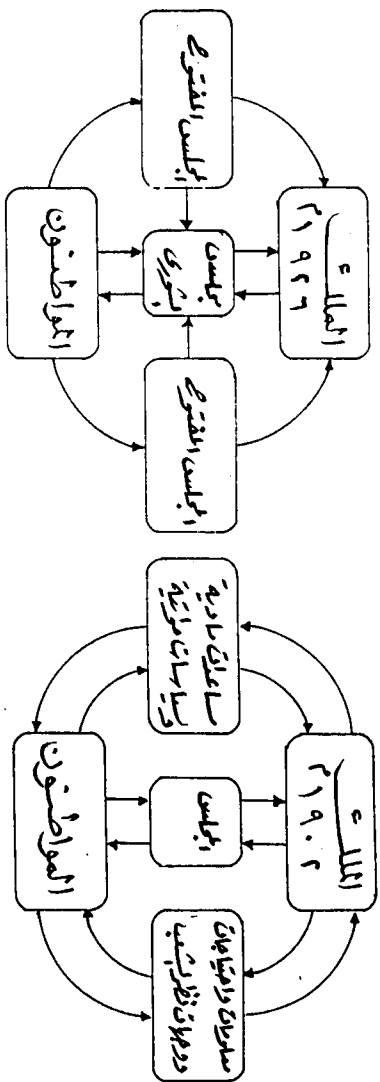
حيث كان يتمتع بصلاحيات البت في كافة المشاكل التي تحدث في منطقتة باستثناء الشؤون العسكرية والسياسة الخارجية التي بقيت في يد الملك (١٦) . ولهذا السبب كانت جميع المناطق لها نفس السياسة بالنسبة للشؤون العسكرية والخارجية .

وكان مستشارو الملك وزعماء القبائل يقدمون المشورة للملك ويساعدونه في معالجة كافة القضايا . ومع مرور الوقت أصبح هؤلاء المستشارون أعضاء في الديوان الملكي . وكان دائماً واضحاً في أذهانهم أن الملك يستند في كل الأحكام على القرآن الكريم والسنة النبوية الشريفة . كما كان يسعى لتلقي النصيحة من علماء الدين . وبهذه الطريقة ، أصبح المجلس راسخ الجذور باعتباره العملية والوسيلة التي يتلقى قيادة البلاد من خلالها معلومات يومية عن احتياجات وآراء الشعب ، كما أصبح الحلقة الأساسية والحيوية التي تربط بين القادة والمواطنين وقناة اتصال لتدفق المعلومات إلى المسؤولين .

وفي عام ١٩٢٦م ، أسس الملك عبدالعزيز مجلس الشورى في مكة المكرمة بهدف تطبيق مبدأ اللامركزية في الحكم . وكانت هذه أول خطوة وضعت المملكة فـي الاتجاه الصحيح نحو الإدارة الناجحة . وفي ذلك الوقت أسس مجلس الوزراء الذي تسلم معظم الوظائف الاستشارية المتعلقة برعاية كافة شؤون الدولة ( انظر الشكلين رقم ٣ ، ٤ ) (١٧) . وفي خلال الأربعين سنة التي أعقبت ذلك استمر المجلس ( مجلس الوزراء ) في التطور ، فمع تزايد عدد السكان وتنوع المشاكل تطورت الحكومة بطريقة موازية . وقد تم التعرف على هذا التطور من قبل عدد من المثقفين من بينهم محمد اسعد وسمر سكوت هابيت ، فقد ذكر محمد اسعد في رسالة دكتوراه أعدتها تحت عنوان " الامن الوطني للمملكة العربية السعودية " :

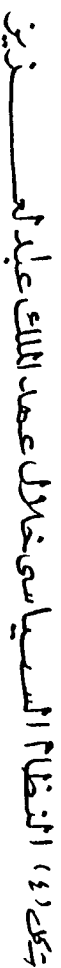
" نظراً لتوسع النشاط الحكومي بهدف مواكبة احتياجات ومتطلبات السياسات المتطورة فقد أنشأ مجلس الوزراء عام ١٩٧٥م ست وزارات جديدة " (١٨) .

ومن المهم أيضاً أن نتعرف على الدور الذي لعبته الأسرة المالكة في هذا التطور فقد ذكر سمر سكوت هابيت في كتابه " التكيف السياسي في المملكة العربية السعودية " " انه لا يمكن القول بأن مجلس الوزراء قد انشئ رغم إرادة الحكم الملكي ، ذلك أن هذا المجلس ( مجلس الوزراء ) قد تطور فعلاً بواسطة الأسرة الحاكمة وبناءً على رغبتها " (١٩) وتتجلى قوة هذا المجلس بصورة واضحة وبارزة في ديناميكية الحكم السعودي .



١٣٠ - نظرية الإدارة العامة والسياسية بالنسبة للمجالس المفتوحة في المملكة العربية السعودية

المكانة النبوية



وذكرت هذه الكاتبة في موضع آخر من نفس الكتاب : " انه بفضل الدور المحوري الذى لعبه مجلس الوزراء في ضمان نجاح برنامج التحديث واتصاله المباشر بالملك وولي العهد فقد برز هذا المجلس كمركز للقوة السياسية وصنع القرارات في المملكة " (٢٠) .

بهذه الطريقة وزعت الاسرة المالكة صلاحياتها على مجلس سياسي يتألف من قيادة ينحدرون من كافة المناطق والقبائل ومستويات الدخل في المجتمع . ولمجلس الوزراء ، كما ذكر كثور هيس ، سلطة نافذة بالنسبة لجميع القرارات السياسية السعودية . وذكر مشعل آل سعود في كتابه " الثبات والتغير " ما نصه :

" ان الوظائف التنفيذية والتشريعية تستمد سلطتها من الملك الذى يمارس ايضا سلطة قضائية في بعض الاحيان ، والملك هو الذى يقبل اوراق اعتماد جميع الممثلين الاجانب ( رؤساء الهيئات الدبلوماسية ) . وهو الذى يعين السفراء والمبعوثين فوق العادة الى الدول الاجنبية ، كما انه هو الذى يسمي جميع الوزراء وموظفي الحكومة الكبار الآخرين وحكام المناطق ، ويختار جميع الضباط العسكريين فوق رتبة عقيدته وهو الذى يوقع جميع المراسيم والقوانين التنظيمية ، وهو اعلى هيئة استئناف ولديه سلطة اصدار العفو " (٢١)

هذا ، ويوضح الشكل رقم (٣) الهيكل الاجتماعي / السياسي الذى يتمكن من خلاله كل من " المجلس " ومجلس الوزراء من الربط بين القادة ( المسؤولين ) والمواطنين . ويقدر عدد الاشخاص الذين يستطيعون الاتصال بالحكومة عن طريق المجلس يوميا بحوالى ثلاثة آلاف شخص وعلى ذلك ، ويتقدير متحفظ ، يمكن القول بان حوالى نصف مليون شخص لديهم فرصة الاتصال الشخصي بالمسؤولين الحكوميين خلال العام الواحد . وعن طريق هذا الاجراء الاساسي للمجلس المفتوح ، ومن خلال شكله الموسع المتمثل في مجلس الوزراء تتمكن الحكومة والاسرة المالكة من الاحساس بحاجات الناس وتلقي الدعم الاساسي منهم . ويعتبر " المجلس " آلية اجتماعية / سياسية تضمن التدفق المستمر للمعلومات الى اعلى من المواطن الى المسؤول . وهذا يؤدى الى تدفق القرارات الحكومية المناسبة من اعلى الى اسفل لتحقيق الفوائد لجميع قطاعات المجتمع .

## الخلاصة

=====

ناقش الباحث في هذا الباب الموقع الجغرافي والتطور التاريخي ونظام الحكم الاساسي للمملكة العربية السعودية . فالمملكة العربية السعودية ذات موقع جغرافي هام جدا ، وهي ذات معتقدات وتقاليد دينية راسخة وقيادة سياسية قوية وهي البلد الذي يتمتع فيه المسؤولون والمواطنون باتصالات شخصية وثيقة فيما بينهم حتى الوقت الحاضر . واساس هذا الاتصال الشخصي هو نظام " المجلس " حيث يتم الاتصال وجها لوجه بين المسؤول والمواطن . وقد توسع " المجلس " لتلبية احتياجات المجتمع الحديث ، من خلال تأسيس مجلس الوزراء الذى يضمن حق كل مواطن في الاتصال الشخصي بحكومته من المسؤول المحلي حتى الملك . وان قيام المجلس بوظيفته بصورة مستمرة من شأنه ان يضمن احساس الحكومة والاسرة المالكة باحتياجات المواطنين ، كما يضمن القدرة على الاتصال وتحقيق المصالح من جانب المواطنين في كافة قطاعات الدولة .

## المراجع

## المراجع

- ١ - د . عبدالله القبايع ، " السياسة الخارجية السعودية " ( الرياض - مطبعة الفرزدق ١٩٨٦م ) ص ٦٣ .
- ٢ - م . أ . الشبيحة ، " البيروقراطية النيابية في دولتين " ( رسالة ماجستير ، جامعة ولاية كاليفورنيا - تشيكو ، ١٩٨٤م ) ص ٣٦ .
- ٣ - عبدالعزيز العريفي ، " الخدمة المدنية في المملكة العربية السعودية ونقص  
الطاقة البشرية " : دراسة الحاجة الى واثر الطاقة البشرية غير السعودية على  
الخدمة المدنية ( رسالة ماجستير ، جامعة ولاية كاليفورنيا - تشيكو ، ١٩٨٧م )  
ص ١٩ .
- ٤ - المملكة العربية السعودية ، وزارة الاعلام ، " المملكة العربية السعودية : حقائق  
وارقام " ( الرياض : مطبعة وزارة الاعلام ، ١٩٨٤م ) ص ٩ .  
المصدر نفسه .
- ٥ - مشعل آل سعود ، " الثبات والتغير " : تحليل التقاليد السياسية الاسلامية للمملكة  
العربية السعودية مع الاشارة الخاصة الى الاسرة المالكة " . ( رسالة دكتوراة  
كلية كيرمونت للدراسات العليا ، ١٩٨٢م )  
المصدر نفسه .
- ٦ - العريفي ، " نقص الطاقة البشرية " .
- ٧ - محمد اقبال ، المملكة العربية السعودية : تأسيسها وتطورها " ( كشمير : مطبعة  
جاجوال ، ١٩٨٦م ) ص ٥٢ - ٥٣ .
- ٨ - المصدر نفسه .
- ٩ - المصدر نفسه .
- ١٠ - المملكة العربية السعودية : حقائق وارقام " ص ٢٧ .
- ١١ - ناصر الرشيد واسبر شاهين : " الملك فهد والتطور العظيم في المملكة العربية  
السعودية " ( جوبلين مو : المعهد الدولي للتكنولوجيا ، ١٩٨٧م ) ص ٦٥ .
- ١٢ - المصدر نفسه .
- ١٣ - المصدر نفسه .

- ١٦- عيد الجهنى ، " مجلس الوزراء في المملكة العربية السعودية " ( الرياض : مطبعة  
الماجد ، ١٩٨٤م ) ص ٦٠ - ٦١ .
- ١٧- احمد دحلان ، " دراسة في السياسة الداخلية للمملكة العربية السعودية " ( جدة  
دار الشروق ، ١٩٨٤م ) ص ١٢٥ .
- ١٨- محمد اسعد ، " الامن الوطني السعودي " ( رسالة دكتوراه ، كلية كليرمونست  
للدراستات العليا ، ١٩٨١م ) ص ٣١ .
- ١٩- سمر سكوت هاييت ، " التكيف السياسي في المملكة العربية السعودية " ( بولسدر  
كولو : مطبعة ويستفيو ، ١٩٨٥م ) ص ٨٠ .
- ٢٠- الممدر نفسه ، ص ٨٠ - ٨١ .
- ٢١- مشعل آل سعود ، " الثبات والتغير " ص ١٠٣ - ١٠٤ .



## الباب الرابع

=====

### الاسس الدينية والحضارية للدولة الاسلامية

#### التقاليد البدوية

#### المقدمة

سيوضح الباحث في هذا الباب كيف صاغت المبادئ الاسلامية والتقاليد الحضارية للشعب العربي شكل الحكم في المملكة العربية السعودية في الوقت الحاضر . كما سيناقش عادات القبائل البدوية وامتزاجها ضمن المجتمع السعودي .

#### بنية النظام السياسي الاسلامي :-

يقوم النظام السياسي في الاسلام على ثلاثة مبادئ اساسية هي :- التوحيد والرسالة ، والخلافة . وان الفهم الشامل لفكرة نظام الحكم الاسلامي لا بد ان يتضمن بالضرورة فهم هذه المبادئ الثلاثة (١) .

١- التوحيد : وهو الايمان بأنه ليس هناك من اله الا الله الخالق والرازق والمهيمن على هذا العالم ، وكل ما فيه من كائنات حية وغير حية ( عضوية وغير عضوية ) وهو وحده المشرع ، ومن له الحق المطلق في الامر والنهي والتحليل والتحريم ، وهو وحده الذي يستحق كل عبادة وطاعة . والحياة ، بجميع اشكالها ، وكل سيطرة على العالم المادى هي من خلق الله وحده . وكل ما في هذا العالم قد سخره الله للانسان لكي يستخدمه بحكمة . وعليه ، فانه لا يحق للانسان ان يقرر غرض الحياة والوجود او يرفع قانونه الاخلاقي . فهذا حق خالص لله الذي خلق الانسان ومنحه قدراته العقلية والبدنية وطبقا لمبدأ وحدانية الله ، فان الحكومة الاسلامية لا ترى بأن للبشر الحق في تغيير قانون اوحى به الله . والله سبحانه هو وحده المهيمن والمسيطر واوامره هي القانون الاسلامي الذي ينطبق على كافة جوانب الحياة الانسانية بما في ذلك شئون الحكم .

٢- الرسالة : وهي الوسطة التي تلقى الانسان عن طريقها شريعة الله . وهناك جانبان لهذا المصدر :

أ - الكتاب الذي يسط الله فيه عقيدته وشريعته .

ب - التفسير المعتمد لكتاب الله بواسطة الرسول من خلال اقواله وافعاله .

وقد وردت المبادئ العامة التي يجب ان يقوم عليها الحكم والاغراض العامة لهذه المبادئ في كتاب الله الكريم . وعلاوة على ذلك ، فان هذا الكتاب الموحى به من الله قد رسم نموذجا كاملا للحياة كما هو مفصل في الاحاديث النبوية الشريفة وان مجموع هذين الممدرين هو ما يطلق عليه الشريعة الاسلامية .

٣- الخلافة : وهي المبدأ الثالث من مبادئ الاسلام ، ويقصد بها " النيابة "

او " الوصاية " . فمكانة الانسان في الاسلام هي انه خليفة الله على الارض . وبناء على الخصائص والقدرات التي وهبها الله للانسان فانه مطالب بممارسة السلطة الالهية في هذا العالم ضمن حدود مرسومة موحى بها من الله . وعلى الانسان ان يمارس المسؤولية والسلطة طبقا لمبادئ الاسلام .

وعليه ، فان الحكومة ، في المفهوم الاسلامي ، مسئولة عن رفاهية الشعب وتوفير القيادة الصالحة ضمن حدود الشريعة . وان الدولة التي تقوم طبقا لهذه النظرية السياسية هي في الواقع خلافة انسانية تحت سلطة الله العليا ، وعليها ان تلبي مقصد الله وغايته عن طريق العمل على هذه الارض وفقا لتعاليم الله واوامره ونواهيه ووصاياه .

هذا ، ويقرر القرآن الكريم بوضوح بان غاية الحكم هي اقامة العدل ونشر الفضائل المحددة في القرآن ومنع الناس من الاضرار بانفسهم او بغيرهم . وهذا يعني بان الفرض من الدولة في الاسلام ليس مقتضرا على الادارة السياسية وتلبية المصالح الخاصة لمجموعة معينة من الناس . وفي نفس الوقت يعطي الاسلام لكل من المواطنين والمسؤولين على السواء نظاما اخلاقيا يحدد بوضوح الفضائل المطلوبة والذائل الواجب تجنبها ومحاربتها وبناء على ذلك ، فان الدولة الاسلامية تستطيع ان تخطط برنامجها الذي يستهدف خيـــــــر المجتمع في كل زمان وفي اية بيئة .

ان الاسلام يفرض المحافظة على المبادئ الاخلاقية مهما كانت التكاليف وفي جميع مجالات الحياة . وعليه ، فانه يفع سياسة غير قابلة للتعديل تفع الدولة على اساسها سياساتها المتعلقة بالعدل والصدق والامانة . وبناء عليه ، فان الدولة الاسلامية ليست



القانون . وليس هناك اى تمييز على اساس المركز او النفوذ او الشراء . ويدعمو الاسلام الى المساواة والعدل اكثر من اى شيء آخر ، كما يعمل على تطبيق مثل هذه المبادئ بنفس القدر في المجالات الاجتماعية والاقتصادية والسياسية (٢) .

### الحكم الاسلامي في المملكة العربية السعودية :-

ليس هناك فصل واضح بين الدين والدولة في الحكم الاسلامي . وذلك لان الاسلام ينظم كافة جوانب التفاعل الاجتماعي والشخصي من خلال التمسك بالتعاليم الدينية كما وردت في القرآن الكريم والاحاديث النبوية الشريفة .

ان حكومة المملكة العربية السعودية تتبع بصورة اساسية مبادئ الحكم الاسلامي ومع ان السلطة المطلقة تعود الى الله وحده ، فان الملك يمثل تلك السلطة بين ابناء شعبه ، الا انه في نهاية الامر مسئول امام الله تعالى من الاضطلاع بهذه المسئولية المقدسة على افضل وجه وطبقا لما اوحى به الله . ولدى تولى الملك سلطاته يتقدم لاذ البيعة من جميع افراد شعبه بما في ذلك زعماء القبائل وعلماء الدين . وقد كان من عادة الرسول صلى الله عليه وسلم ان يتلقى البيعة من اصحابه وزعماء القبائل العربية في عهده . وقد تم التمسك بهذا التقليد من قبل الحكام المسلمون عبر القرون اما فيما يتعلق بالمملكة العربية السعودية ، فان ولى العهد الذى يختاره الملك يتلقى البيعة ايضا في حياة الملك وذلك للحد من اى نزاع قد يحدث في حالة وفاة الملك .

وعلاوة على ذلك ، فانه طبقا للتقاليد الاسلامية ، يجب على رئيس الدولة ان يأخذ المشورة من مستشارين مخلصين عند اقدمه على اتخاذ قراراته . ويلتقى ملك المملكة العربية السعودية اضافة الى مجموعة مستشاريه الشخصيين بالمواطنين في مجلس مفتوح يعقد مرتين اسبوعيا . يستطيع فيه المواطنون عرض قضاياهم على الملك او التحدث معه . كما يلتقي مرة في الاسبوع مع مجموعة من علماء الدين الحسنى الاطلاع . ولهذا الغرض قد يكون العالم والقاضي متمثلا في شخص واحد . وفي كثير من الحالات يشكل امثال هؤلاء رقابة هامة على سلطة الملك . ويتم احترام قرارات المحاكم الاسلامية بغض النظر عن اى تعارض قد يوجد بين هذه القرارات والمصالح الشخصية للحاكم حتى لو كان هو الذى عين القضاة في مراكزهم . وكمثال على ذلك ، حضرت امرأة مرة الى الملك فيصل تشكو بأن ساجا حول احد ممتلكاته يقطع قطعة ارض تملكها . واصرت على ان مثل هذا العمل لم يكن ليحدث لولا مركز الملك ، فاجابها الملك فيصل بأنه لا يستحق تمييزا خاصا

وانه سيلتزم بقرار المحكمة في هذه القضية . وعندما صدر الحكم في هذه القضية لصالح المرأة حصلت على حقها فعلا من الملك . ونقطة اخرى يجب الاشارة اليها فيما يتعلق بالسلطة القضائية وهي انه ليس هناك محامون في المملكة العربية السعودية ، وذلك لان القضاة جميعا على درجة عالية من الكفاءة والتخصص في تفسير القوانين الاسلامية ، اذ ان هذه القوانين واضحة وقاطعة في كل قضية تقريبا ، سواء كانت مدنية او جنائية . اما في القضايا الاكثر تعقيدا فتكون هناك عادة سابقة معروفة للمساعدة في اتخاذ القرار . ويتم تلطيف القرار في اية قضية دائما بعامل الرحمة ، لان العدل والرحمة عنصران هامين في نظر القضاء الاسلامي . وفي جميع الحالات ، يعرض المدعي والمدعى عليه موقفهما بكلماتهما او بواسطة ممثل . ومن ثم يعتمد القاضي او مجموعة القضاة الى استعراض القضية واصدار قرارهم المشترك دون الاشارة الى حجج قدمها وسطاء او محامون مدفوعة الاجر .

#### التقاليد القبلية البدوية :-

لقد وجدت المجتمعات والخصائص البدوية في شبه الجزيرة العربية قبل ظهور الاسلام وتعتبر القبيلة عاملا رئيسيا في حضارة العرب عبر تاريخهم . وقد اعتاد الناس في بلاد العرب ( ولا يزالون يفعلون ذلك الى حد ما ) على تنظيم انفسهم في مجموعات مجتمعية معينة تسمى " قبائل " ويطلق على افراد القبائل المحراوية كلمة " البدو " . وقد عمل هذا التنظيم القبلي في تاريخ العرب كعنصر رئيسي في التضامن والولاء نحو التزامات معينة .

ولذلك ، فقد استخدم هذا الموقف ، في كثير من الحالات ، من قبل القادة (الزعماء) لتحقيق اغراضهم سواء كانت هذه الاغراض دينية او اجتماعية او سياسية او اقتصادية . فالرسول محمد صلى الله عليه وسلم ، كان احد افراد قبيلة معروفة تسمى " قريش " شكلت المصدر الرئيسي لدعمه ومساعدته في نشر الاسلام في شبه الجزيرة العربية . هذا ، وقد دخلت معظم القبائل في الجزيرة العربية في حروب ضد بعضها البعض قبل مجيء الاسلام وذلك بهدف السيطرة على اكبر قدر ممكن من الارض لتأمين القدر الكافي من الكلأ والماء لماشيته . ولكن عندما جاء الاسلام ، اختفت كل هذه النزاعات وحلت محلها علاقات حسنة وتعاون على نشر التعاليم الاسلامية بين جميع افراد القبائل . ومنذ ذلك الحين وجهت القبائل في جزيرة العرب انتباهها الى ارضها وانشأت علاقات ودية مع جيرانها ،

الا انه بالرغم من هذه المكاسب ، كانت تحدث نزاعات بين وقت وآخر ، وخاصة بين القبائل القوية . وعليه ، فقد بقي الموقف في الجزيرة العربية غير مستقر وغير آمن الى ان جاء الملك عبدالعزيز الى الحكم وقضى على هذه النزاعات ووجد جميع القبائل في جسم واحد عرف منذ ذلك الوقت باسم المملكة العربية السعودية . وقبل التوحيد كان المعلم البارز الذي يميز الحياة البدوية بالنسبة للحكومة هو كثرة الترحال من منطقة الى اخرى ضمن منطقة اقليمية كبرى ، والولاء للقبيلة دون شعور كاف بالقومية او الدولة او الولاء الوطني . وقد تغير كل ذلك عندما نقل الملك عبدالعزيز البدو الى وضع الدولة ذات القومية الواحدة المتمثلة في المملكة العربية السعودية . كما عمل على تعزيز العقيدة الاسلامية الصحيحة في نفوس مواطني هذه الدولة الجديدة .

ان التركيب الاجتماعي للقبيلة في المملكة العربية السعودية هو المظهر الوحيد المتعارف عليه من قبل الحكومة في الوقت الحاضر . الا ان القبائل في الواقع ، لا تزال تتمتع ببعض النشاطات الداخلية المتعلقة ببعض الوظائف الاجتماعية والاقتصادية بصورة رئيسية . والواقع ، ان زعماء القبائل ، في كثير من اجزاء المملكة ، لا يزالون يلعبون دورا رئيسيا في شئون قبائلهم " الامر الذي يجعل منهم شخصيات هامة . وهم يتصرفون كحكام لقبائلهم ، آخذين بعين الاعتبار التحديدات ( القيود ) القانونية والانظمة الحكومية السائدة . ولديهم صلاحية اصدار الاوامر لاتباعهم وحل النزاعات او الخلافات التي تحدث في قبائلهم . وان جميع هذه الخصائص التي يتمتع بها زعماء القبائل قد تم اكتسابها بصورة رئيسية بفضل اوضاعهم الاجتماعية والاقتصادية التي تساهم على قمة بنية القبيلة (٣) .

## الخلاصة

من خلال استعراضنا لهذا الباب الذى يوضح المبادئ الدينية والتقاليد البدوية في المملكة العربية السعودية ، من الممكن ان نفهم هذين العاملين الرئيسيين اللذين جلا المملكة العربية السعودية على الصورة التي نراها اليوم . ويعتقد الباحث ان فهم هذين العاملين التاريخيين يجعلنا ندرك بأن شكل الحكم المقام في المملكة العربية السعودية في الوقت الحاضر لا بد ان يكون نابعا من هذا التاريخ ومن هذه التقاليد والاعراف المحلية . وبذلك فانه سيلبي بصورة دقيقة وفعالة احتياجات الناس دون حاجة الى استيراد انظمة حكم من اقطار اخرى .

وعليه ، فانه من خلال دراستنا للمجتمع القبلي في المملكة العربية السعودية ، عبر جذوره الاولى ، ندرك بأن خلفية الناس في شبه الجزيرة العربية في معظمها ذات خصائص قبلية عربية . وهذه القبائل كانت تغطي معظم صحراء الجزيرة العربية على شكل دول او اقطار صغيرة . . . . . ولكن دون قومية او وحدة . وقد عاشت هذه القبائل في حالة من البداوة البدائية غير المستنيرة والحرب الدائمة فيما بينها . وعندما وحدها الملك عبدالعزيز قبلت الالتزام بهذه الوحدة التي يدعو اليها الاسلام . وبعد ذلك اصبح افراد هذه القبائل عنصرا فعالا في جيل المملكة العربية السعودية الجديد ، محافظين على عاداتهم وتقاليدهم البدوية ، مع الاندماج في نفس الوقت ، في بنية الامة الجديدة .

وهكذا ، فانه على النقيض من بعض البلدان الاخرى التي استوردت عادات وتقاليد حضارية وتقنية من الخارج ، حافظت المملكة العربية السعودية ، باعتبارها منبع العروبة ، وقلب العالم الاسلامي ، واشتمالها على الحرمين الشريفين والاراضي المقدسة على تقاليد الحضارية من ناحية مع العمل على تطوير البلاد بالاخذ باسباب التقنية الحديثة في كافة جوانب الحياة من ناحية اخرى . ويعتقد الباحث ان نظام " المجالس المفتوحة " كان عنصرا جوهريا في هذا التقدم الذى احرزته وفي حفظ التوازن بين التقاليد والتجديد وخاصة فيما يتعلق بنظام الحكم . ذلك ان " المجالس المفتوحة " يمثل حلقة الاتصال الحيوى الوحيدة التي توفر للقادة فهما جوهريا وعميقا لوضع مواطنيهم مع اعطاء المواطنين في نفس الوقت الفرصة للتعبير عن آرائهم ورفع طلباتهم وتحديدهم

شكاواهم ومتاعبهم ، وجهها لوجه ، وحسب رغبتهم مع اى مسئول في الحكومة\* من اصغر مسئول حتى الملك . وهذه في الواقع قناة اتصال فعالة بين الحاكم والمحكوم . ويفضل هذا الترابط الجوهري ، فان قرارات الحكومة تعكس دائما احتياجات الناس ، كما ان ارادة الناس تكون موجهة بمبادئ الاسلام . وانني اعتقد بأن الحياة السعودية ، لهذا السبب ، ستدخل ، مستقبلا ، في توازن ديناميكي بين التقاليد الحضارية والتجديد التقني . وسكون "المجالس المفتوحة " بمثابة " حلقة التغذية الاسترجاعية " *Feedback Loop* . التي تحافظ على هذا التوازن الديناميكي الدقيق .



## المراجع

### المراجع

- ١- ابو الاعلى المودودي، طريقة الحياة الاسلامية . ( الرياض : مطبعة رئاسية الادارة العامة للبحوث الاسلامية والافتاء والدعوة والارشاد - ١٩٨٤م ) ص ٣٦ - ٣٧ .
- ٢- المصدر نفسه .
- ٣- على السيفلان ، طبيعة مشاركة ومسئوليات وقرارات زعماء القبائل في بعض نشاطات الحكم المحلي في المملكة العربية السعودية . ( رسالة دكتوراه - كلية كليرمونت للدراسات العليا ، ١٩٨١م ) ص ٩٦ - ١٠٠ .

## الباب الخامس

### مقارنات دولية

=====

#### مقدمة

قبل ان نقارن بين النظام السياسي للمملكة العربية السعودية والانظمة السياسية لبعض الدول الغربية ، لعل من المفيد للقارئ الغربي ان يقوم الباحث بتحديد الفرضيات التي تقوم على هذه المقارنات .

١- الفرضية المنطقية الاولى لهذه المقارنات يمكن ان يطلق عليها فرضية " الشمولية الحضارية/ التاريخية " وتقوم هذه الفرضية على انه لكي نفهم كيف ولماذا اعتنق مجتمع ما نظامه السياسي الحالي ، يجب علينا ان نفهم تاريخه والانماط الحضارية لمفاهيمه الاخرى المتعلقة بالدين والاسرة والتعليم والاقتصاد . فلكي نفهم النظام السياسي الحالي في امريكا ، مثلا ، من المهم ان نعرف بدايات امريكا الساسية وتاريخها فيما يتعلق بالفصل بين الكنيسة والدولة . ونفس المفهوم ينطبق على المملكة العربية السعودية . ومن خلال هذا الاسلوب في البحث ، يسهل علينا ان ندرك بأن هذين البلدين بدأا تاريخهما بطرق مختلفة جدا وبانماطٍ بنوية وفكرية مختلفة جدا ، كما تعرضا لخبرات تاريخية مختلفة ، ولهذا فانهما اليوم مختلفان جدا . ان هذا الاسلوب التحليلي مهم بصورة خاصة في هذه الدراسة ، حيث ان ما هو مرغوب في حكومات الغرب قد لا يكون مرغوبا في حكومات الشرق والعكس بالعكس . وينبغي ، والحال هذه ، ان نحكم على نظام الحكم الامريكي استنادا الى معايير وتقاليد حضارية امريكية ، وان نحكم على نظام الحكم السعودي استنادا الى المعايير والتقاليد الحضارية السعودية .

٢- الفرضية المنطقية الثانية وتعلق بالهندسة الاجتماعية : قبل ان يستطيع احده

القول بأن اى تقليد او نظام يمكن ان يؤخذ من مجتمع معين ليوقع في مجتمع آخر ، من الضروري دراسة تاريخ وطبيعة المجتمع الذى يستورد ذلك النظام . فالنظام السياسي الاسلامي للمملكة العربية السعودية ، مثلا ، لا بد ان يكون متنافرا مع تاريخ وتقاليد امريكا المعاصرة ، حيث لن يقبل مثل هذا النظام . وبالمثل ، فان الديمقراطية الغربية لا بد ان تكون متنافرة مع تاريخ وحضارة وتقاليد وتطلعات شعب المملكة العربية

السعودية . ولقد ذكرنا هذه النقطة لان الحكومات الغربية تحاول في اغلب الاحيان  
تصدير الحضارة كما تصدر التكنولوجيا .

٣- الفرضية المنطقية الثالثة : قد يحدث الخلط احيانا بين عمليتي المقارنة  
والتقييم . فقد جاء في بحث لورا نادر الذي اشرنا اليه في الباب الاول وكتاب ادوارد  
سعيد " الاستشراق " ومجموعة كبيرة من المراجع الاخرى بأن هذا الخلط وعدم الوضوح  
يمكن ان يحدث عند قيام العلماء الغربيين بدراسة مقارنة لوضع الشرق . وعندما  
تقدم الآراء في مثل هذه الدراسة المقارنة ، فانها يجب ان تحدد بوضوح . والا فلان  
هذه الدراسة تتبع حرفيا مبادئ الموضوعية .

٤- الفرضية المنطقية الرابعة : ان المزج بين الدين ونظام الحكم في المملكة  
العربية السعودية يحتاج الى توضيح بصورة اكثر تفصيلا . ان الوظائف السياسية في  
الحكومات الغربية ، تحدد على اساس المبادئ السياسية . وقد تتأثر هذه المبادئ  
بالمبادئ الدينية ، ولكنه من غير المسموح به حضاريا في الغرب ان تحدد الوظائف في  
نظام الحكم مباشرة بوظائف في اية كنيسة معينة ، فالكنيسة والحكومة مثل الكنيسة  
والمدرسة يجب ان يظلا منفصلين . فمن غير المقبول على سبيل المثال ، ان يحدد قسيس  
عضو في مجلس المدينة المحلي وظيفته في هذا المجلس على اساس وظيفته كقسيس . وقد  
يسمح بقدر من التأييد او الدعم ، ولكن ذلك لا يصل الى حد تحويل مباشر لوظيفة ما  
الى وظيفة اخرى .

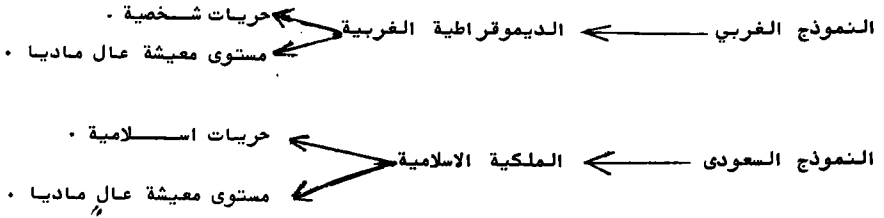
اما في المملكة العربية السعودية ، فان الوظائف السياسية تحدد بصورة مختلفة  
حيث تحدد مثل هذه الادوار ( الوظائف ) مباشرة وفقاً للمبادئ الدينية ، فجميع الادوار  
( الوظائف ) في الحكومة تستند الى القواعد الخاصة بنظام الحكم الواردة في الشريعة  
الاسلامية . وفي نظام الحكم السعودي تحول الوظائف الدينية مباشرة الى وظائف سياسية  
وفي الحقيقة هما ( اي الوظائف الدينية والوظائف السياسية ) شيء واحد . وعليه ،  
فان نظام الحكم والدين ليسا مؤسستين منفصلتين ولكنهما مؤسسة واحدة مع اعتبار نظام الحكم  
مثل المدرسة والاقتصاد وغير ذلك كاجزاء فرعية من النظام الاسلامي الشامل .  
ولذا ، فان وظائف الحكم في المملكة العربية السعودية تشتمل على بعد ذي مسئولية  
اخلاقية غير متوفر في وظائف الحكم الغربي . وعلاوة على ذلك ، فانه حسب المفهوم  
الاسلامي للانسانية ، يعتبر جميع المسلمين اخوة في الدين ، وهذا يعني بأن موظفي او

مسئولي الحكومة لا بد ان يكون لديهم احساس بالمسئولية نحو العناية بمواطنيهم كاعضاء في اسرة واحدة وهم موكلون عنهم . ويقول الباحث ذلك ، لان الفتي<sup>ين</sup> او البيروقراطي السياسي ، في نظام الحكم السعودي ، يجب ان يكون مسئولاً امام الله تعالى وامام المجتمع . وتحدد الوظائف عادة على هذا النحو . الا ان نظيره الغربي قد يرى او لا يرى معنى دينيا لعماله في الحكومة وقد يرى او لا يرى التزاما دينيا في خدمته العامة اما في النظام السعودي فان المسؤولين العاملين في الحكومة من الملك وحتى اصفـر مسئول لديهم التزام اخلاقي نحو حماية المصالح الشاملة لمواطنيهم . ويعتقد الباحث بأن معنى الالتزام الاخلاقي المطبق في النظام السياسي السعودي يمكن ان يقارن بما يطلق عليه نظام الوكالة الذي يتبعه قادة الكنيسة البروتستنتية في وظائفهم الكنسية المحددة في الانجيل مثل : شماسي الكنيسة وشيوخ الكنيسة وامناء الخزنة ... الخ .

#### وجهة نظر حول العلاقة بين نوع الحكم واسلوب الحياة :

في اي دولة ، لا بد ان تجد اناسا يؤيدون نظام الحكم ، وآخرين يعارضونه<sup>ـــــــــــــــــ</sup> وآخرين لا يتخذون موقف التأييد او المعارضة ازاءه . كما تجد بأن الناس في اي مكان يتمحورون دائما حول العرقية ( اي ان مجموعة من الناس تنتمي الى عرق معين تتطلب الى التوحد في اطار دولة او مجتمع واحد ) ، والشكل (هـ) يوضح آراء الباحث فيما يتعلق بالمزايا المقارنة بين نظام حكم معين وآخر . والآن لنطرح هذا السؤال : هل يمكن القول بأن نظاما هو افضل من نظام آخر ؟ او هل الديمقراطية افضل من الملكية ؟ لا شك بان هذا السؤال لا بد ان يرد على ذهن ، حتى بالنسبة للقارئ المثقف جدا . وهناك سؤال آخر اكثر تحديدا ، يطرح نفسه : هل عنوان او اسم نظام الحكم امر مهم ؟ يعتقد الباحث بأن المسألة الاكثر اهمية هي مسألة المبادئ التي يطبق نظام الحكم في اطارها والمزايا او الفوائد التي يحققها هذا النظام لشعبه . ان مبادئ الملكية الاسلامية السعودية تقوم على اساس ان جميع الاشخاص متساوون امام الله وان الحكومة مسئولة عن تحقيق معادة الشعب ، وان كافة فئات الشعب تشترك بصورة متساوية في المزايا المالية والمادية التي يتم جنيها من خلال عملية التقدم والازدهار . وقد حقق نظام الحكم السعودي كل ذلك لشعبه . واذا كان هناك نظام حكم قائم على مبادئ جيدة ، فان اسمه ليس مهما . وهذه هي النقطة الجوهرية التي يريد الباحث ان يبرهن عليها من خلال بحثه هذا . وكل نظام له مؤيدوه ومنقادوه .

الموقع الجغرافي      نوع نظام الحكم      اسلوب الحياة



شكل (٥): المزايا المقارنة لنموذجي نظام الحكم الغربي ونظام الحكم السعودي

والجواب الصحيح على موضوع الديمقراطية يتمثل في التعريف والاختيار . فالنظام الأمريكي يحقق النتائج التي يرغب فيها المواطنون الأمريكيون ، والنظام السعودي يحقق النتائج التي يرغب فيها المواطنون السعوديون . وعليه ، فالناس في أمريكا يختارون على الأرجح النموذج الغربي بينما يختار المواطنون السعوديون على الأرجح نموذجهم . ويعمل النظامان بشكل مختلف ويحققان نتائج مختلفة ، وكلاهما ، في رأى الباحث ، لسه مزاياه وعيوبه . وكما يتعلم الشرق من الغرب ، فان الباحث يأمل في ان يتعلم الغرب دروسا قيمة من الشرق في مجالي نظام الحكم واسلوب الحياة .

هذا ، وهناك سؤال يطرح نفسه في هذا المجال حول ما الذى سيحدث عندما يفشل النظام الاقتصادي في تحقيق المزايا المادية التي يتوقعها الناس منه . هناك عامل محدد آخر هو العلاقة بين الموارد المتوفرة وعدد السكان . ويعتبر النظام ناجحاً بقدر استجابته السريعة للصدمات . وتتوقف الاجابة السريعة على امكانية الوصول الى المعلومات من جانب صانعي القرارات وامكانية الوصول الى القيادة من جانب المواطنين . ويوفر " المجلس " هذين النوعين من قنوات الاتصال . ففي عام ١٩٨٨م ، على سبيل المثال ، اجازت الحكومة قانونا جديدا للضريبة لصد عجز في الميزانية فكان رد الشعب سلبياً تجاه هذا القانون . وكان من نتيجة العلاقة الوثيقة والشاملة القائمة بين الحكومة والمواطنين ، وخاصة عبر " المجلس " ان علمت الحكومة فوراً بهذه المشكلة وسمحت للجمهور بقناة اتصال للتعبير عن معارفته لهذه السياسة . وقد تم بناء على ذلك إلغاء الضريبة بعد اسبوعين وقبل وضعها موضع التنفيذ .

هذا ، وهناك اخيراً نقطة يجب ايضاحها عن نظام الحكم السعودي ، عند مقارنته

بانظمة حكم الاقطار الاسلامية الاخرى : وهي ان الملكية السعودية محدودة جدا فـ في الاجراءات التي تستطيع اتخاذها والمسؤوليات التي يجب عليها الاطلاع بها ، لان دستورها هو القرآن الكريم ، وقوانينها تؤخذ من الشريعة مباشرة . وعليه ، فانه ليس هناك مجال لظهور رغبات فردية. لسن قوانين تميز فئة من المواطنين عن فئة اخرى . وفي حين انه يمكن تعديل الدساتير الوضعية لكي يجابي فئة دون اخرى ، او تميز مجموعة عن غيرها ، فليس هناك وسيلة على الاطلاق يستطيع قادة الحكم السعودي من خلالها تعديل مبادئ القرآن للحصول على مزايا خاصة بهم . وكذليل آخر على التحديدات ( القيود ) المفروضة على الملكية السعودية ، نجد بأن الملك ، حتى الوقت الحاضر ، لا يزال يتلقى كل اسبوع من خلال مجلس يضم علماء الدين ، النصح حول كافة مسائل الحياة والحكم . ومع ان هذه العلاقة بين علماء الدين والملك هي علاقة استشارية ، فان الملك ، لاسباب كثيرة ، لا يمكن ان يرفض نصيحة وتوجيه هذه المجموعة التي تمثل المصالح الدينية للمجتمع . وعليه ، فان للمملكة العربية السعودية نظاما ملكيا غير مطلق الصلاحيات وشكلا مسئولا جدا من اشكال الحكم بالمقارنة مع الملكيات او أنظمة الحكم الاخرى في العالم . ويوضح الشكل رقم ( ٦ ) التحديدات المفروضة على النظام الملكي السعودي .

#### مقارنات تحليلية :-

أوردت جاكليين ماتيجكا في كتابها : " المشاركة السياسية في العالم العربي ميكانيكية المجلس " مقارنة تحليلية ممتازة بين نظام الحكم العربي ونظام الحكم الغربي يعكس جهدا امتد عدة سنين من البحث العلمي الجاد ، وفيما يلي خلاصة هذا البحث ( ١ ) :-

#### النظام الغربي يؤكد على :

#### النظام العربي يؤكد على :

- |  |                           |
|--|---------------------------|
| - الشخـصانية .                                 | - مؤسسات موضوعية .        |
| - عدم تجزئة السلطة ( عدم الفصل بين السلطات ) . | - تجزئة ( فصل ) السلطات . |
| - المنافسة غير معلنة ( غير مكشوفة ) .          | - المنافسة مكشوفة .       |
| - المثاليـة .                                  | - الواقعية .              |
| - عدم الثقة (سوء الظن ) .                      | - الثقة .                 |
| - الاجماع/ الموافقة العامة .                   | - قاعدة الاغلبية .        |
| - الديـن .                                     | - العلمانية .             |

- الاختبار - المصادقة .
- الانتخاب تنافسية .
- الانسان عاجز عن حكم نفسه .
- عقلانية الانسان .
- شبكات غير رسمية ونسيج مصالح .
- تنظيم المصالح .
- وحدات سياسية عائلية .
- الفردية .
- وحدة الامة بدون طوائف .
- التعددية والطوائف المتنافسة (١) .

هذا ، وقد تم تفصيل هذه الفروق عن طريق ايفاح الخصائص الاربعة لنظام الحكم  
السعودى :-

اولا : المشاركة السياسية غير رسمية: حيث ان قادة المجتمع المحترمين يتحدثون عادة  
نيابة عن المواطن العادى ، وتكون عملية الشورى واتفاق الآراء جزءا من هذه  
العملية .

ثانيا : المشاركة شخصية : يففل هذا النظام الاتصال الشخي وجها لوجه بدلا من الاعتماد  
على القوانين والبيروقراطية .

ثالثا : المشاركة مثالية : تقتصر الحلول الوسط على التفاصيل المادية ، بينما يجب  
اتباع المبادئ الدينية بشكل مطلق .

رابعا : المشاركة عبر " المجلس " : بدون انتخابات حيث يؤثر السعوديون في عملية  
اتخاذ القرارات السياسية عن طريق الشورى واتفاق الآراء وليس عن طريق  
انتخابات الصوت الواحد لكل شخص او عن طريق مؤسسات او انظمة نيابية (تمثيلية) .





## الخلاصة =====

ان شكل الحكم في اى مجتمع هو نتيجة لعدة عوامل جغرافية واقتصادية واجتماعية بالإضافة الى المعتقدات والتقاليد التي يعتنقها ذلك المجتمع . وعليه ، فانه لكـي تفهم طبيعة الحكم في المملكة العربية السعودية ، عليك ان تفهم شيئا عن خلفية هذا الحكم ، والا فانه يتعذر اجراء مقارنة واضحة بين هذا النظام وانظمة الحكم الاخرى .

هذا وقد تطور الحكم في المملكة العربية السعودية كمؤسسة واحدة لمجتمع أخذ في التطور حيث مرّ هذا المجتمع عبر مرحلة من التطور التاريخي . وبذلك ، فانه يجـب ان يكون معلوما بأن هذه المملكة بدأت في الاصل كمجتمع اسلامي ، ليس لان جميع سكانها مسلمون بل لانها كانت مهبط الوحي وموطن الاسلام الاول ، وبها الكعبة المشرفة التي يتوجه اليها المسلمون في صلواتهم الخمسة . ولان هذه هي ايضا رغبة شعب المملكة العربية السعودية في الاصرار على ان تبقى معتقداته الاسلامية ( الشريعة الاسلامية ) الاساس في اقامة دولة اسلامية حديثة .

واذا نحن نظرنا الى المملكة العربية السعودية من هذه الزاوية ، فان باستطاعتنا ان نصح اية مفاهيم مغلوطة قد يقع فيها من يتمدّد لدراسة هذه البلاد . وللمملكة العربية السعودية تاريخ فريد وطبيعة خاصة . وعليـنا ان نتذكر ذلك عند مقارنة نظام الحكم السعودي بانظمة الحكم الاخرى في العالم . فالنظام السعودي يجب ان يحكم عليه بالرجوع الى تاريخ وطبيعة هذه البلاد وليس بالرجوع الى تاريخ وطبيعة بلاد اخرى .

وهناك نقطة اخرى تتعلق بمفهوم " الديمقراطية " وهي ان معنى هذه الفكرة قد تعرض للتغيير منذ نشأتها الاولى . ومعناها الجديد مختلف كليـة عن المعنى الذي ظهرت به اولا . وقد جاء في كتاب " معجزة فوق الرمال " (١) :

" ان لفظة " الديمقراطية " في نشأتها الاولى يونانية الاصل . وقد كان مفهومها السياسي يوم اطلاقها يعني : حكم الشعب للشعب . ولكن كلمة " الشعب " في المجتمع اليوناني الذي اوجد لفظة " الديمقراطية " لم تكن تعني الشعب كله ، وانما كانت تعني عشر عدد سكان اليونان من ابناء الشعب ، لان هذا العشر كان يمثل طبقة الاحرار في حين كان تسعة اعشار اهل اليونان يمثلون طبقة العبيد . ولذلك ، فان لفظة " الديمقراطية " في نشأتها لم تكن تعني حقوقا متساوية لكل ابناء اليونان ، وانما

كانت تعني ان الحكم يجب ان يكون بارادة السادة " نخبة الاحرار " ولصالحهم وحدهم مع ابقاء تسعة اعشار سكان اليونان مجردين من كل الحقوق التي تتمتع بها طبقة الاحرار. ولم يتطور معنى الديمقراطية الى المفهوم الذى ساد في العصور الاخيرة في اوروبا الا بعد قيام الثورة الفرنسية . حيث اصحت الديمقراطية تعني الحرية والاخلاء والمساواة لكل المواطنين بعد ان كان معناها الاصلي قصر الحرية والمساواة والعدالة على عشر ابناء الشعب من طبقة " الاحرار " (٢) .

واذا عدنا الى نظام الحكم في السعودية ، نرى بأن من الخطأ تماما استعارة الاصطلاحات الغربية الخاصة بالديموقراطية لتطبيقها عليه او لمقارنته بها وبمدلولاتها ومفاهيمها ، فالقول مثلا ان نظام الحكم الذى وجد في السعودية ، يوم انشئت هذه المملكة لأول مرة ، هو نظام حكم اوتوقراطي " حكم الفرد المطلق " قول يخالف حقيقة هذا الحكم في جوهره ومفاهيمه وتطبيقاته مخالفة شديدة ، وان كان يتفق في بعض مظاهره مع بعض مدلولات هذه الكلمة اتفقا اقرب الى الشكل منه الى الروح والجوهر . فالنظام الاوتوقراطي هو النظام الاستبدادى الذى يعتبر رأس الدولة فيه نفسه ممثلا لارادة الله على الارض ، لا يخطئ ولا يناقش ، ولا يحاسب ، ولا حدود لارادته ولا لمشيئته ، وبالتالي لا يخلق ولا يعزل ولا تحدد سلطاته ولا تنظم . ان مثل هذا النوع من النظام لم تعرفه المملكة العربية السعودية اصلا ، فالملك عبدالعزيز الذى اسس هذه المملكة قد بايعه الشعب " الامامة " قبل ان يبايعه بالملك . وكانت وظيفته كامام تتفوق على وظيفته كملك . ان البيعة " المبايعة " في المفهوم الاسلامي تشبه المفهوم الغربي المتمثل في احرار المنصب عن طريق الانتخابات الحرة ، فهي تتضمن مبادئ خاصة وتتطلب شروطا اساسية يجب توفرها فيمن يراد مبايعته للقيام بمهام " الامام " ورئاسة الدولة . ولهذا السبب ، فان النظام السياسي السعودى ، باعتباره نظاما اسلاميا ، لا يعطى الملك سلطات مطلقة لان حقوقه " سلطاته " محددة اصلا بقواعد الشريعة الاسلامية ، كما ان واجباته تجاه الامة حددتها احكام هذه الشريعة . وكل انتهاك او تجاوز لحدود سلطاته القانونية انما هو تجاوز على الشريعة نفسها . كما ان الملك وى مسئول في الدولة يمكن ان يخلع من منصبه ويستبدل اذا هل اقدم على انتهاك القواعد الاسلامية في الحكم ، علما بأن الاستقرار السياسي مستمد من عملية الاحلال الوراثي لولي العهد محل الملك (٣) .

ويعتقد بعض الناس ايضا بأن الملكية السعودية تشبه الملكيات الاخرى ، وهم مخطئون

في ذلك ، لانهم يعتقدون بأن النظام السياسي في الاسلام هو نظام يسمح للملك بأن يملك ولا يحكم فعلا . ولكن الاسلام لا يعرف هذا النوع من انظمة الحكم بل يعرف النظام الذى يرأسه امام يملك ليحكم ، ما دام حكمه محققا للخير العام . ويبقى مسئول امام الله وامام الشعب . والملك مسئول عن رعاية كل شيء في الدولة لان الامام هو الراعى " وكل راع مسئول عن رعيته " .

واخيرا هل نظام الحكم السعودى نظام ديموقراطي ؟ ان وجهة نظر الباحث تنحصر في نقطتين :-

- (١) ان " المجلس " في حقيقته اجراء ديموقراطي .
- (٢) ان نظام الحكم السعودى هو ملكية اسلامية .

ويبدو ان الغربيين عموما يتصورون بأن نظام الحكم السعودى ليس ديموقراطيا بسبب التفسيرات السلبية التي ناقشناها آنفا ، بينما يقول كتاب سعوديون وشرقيون آخرون بأن الحكم السعودى حكم ديموقراطي . وهل تستطيع رسالة ماجستير واحدة ان تنهي جدلا استمر اجيالاً على مستويات فلسفية عالية ؟ . وما هو الافضل ..... ان تكون مميبا ؟ او ان تكون اكثر اطلاعا وحكمة واقدر على الحكم على دوافع الناس ؟ .

ويأمل الباحث ان يودى مشروع هذه الرسالة الى مزيد من الفهم والاحترام المتبادل والثقة والتعاون الاوثق بين الشعوب ذات التاريخ والانظمة المختلفة والتطلعات الحياتية المتشابهة . وسيقوم الباحث بتقديم المزيد من النقاش حول الاسس المنطقية التي يقوم عليها الشكل الحالى لنظام الحكم في المملكة العربية السعودية بالاضافة الى عرض وجهات نظره حول كيفية تطور هذا النظام في المستقبل وذلك في الخلاصة النهائية وعبر التوصيات التي سيقدمها في الباب الاخير من هذه الرسالة .



المراجع  
=====

- ١ - جاكليين ماكيتا ، " المشاركة السياسية في العالم العربي : " آلية المجلس " .  
( رسالة دكتوراه ، جامعة تكساس في اوستين ، ١٩٨٣م ) ص ١٤٣ .
- ٢ - احمد عـــــه ، " معجزة فوق الرمال " ( الترجمة الانجليزية - لندن مطبعة  
جونسون ، ١٩٦٩م ) .
- ٣ - الممدر السابق نفســـــه .

## الباب السادس

### المجالس المفتوحة : الاجراء والوظيفة

#### المقدمة

من المظاهر المألوفة في الحياة اليومية في المملكة العربية السعودية اللقاء المباشر بين المواطنين والمسؤولين من خلال " المجلس " وهو لقاء مفتوح يعقده المسؤولون ابتداءً من الملك وحتى المسؤولين العاديين .

ان المجلس في المملكة العربية السعودية هو احد السمات التي يفخر بها المواطنون والمسؤولون على السواء ، ويدرك المواطنون السعوديون بأن هذا المفهوم ( المجلس ) ليس له مثيل في عالم الانظمة السياسية من حيث قدرته على حل المشاكل واطلاع الحكومة على احتياجات المواطنين الى جانب تقديم المشورة لها .

وقبل الشروع في اعطاء بعض التفاصيل عن عمل " المجالس المفتوحة " يود الباحث ان يستعرض خلفية تاريخية موجزة تتعلق بجذور ونشأة هذا المجلس .

#### كيف بدأ " المجلس " ؟

عند التحدث عن تاريخ " المجلس " في المملكة العربية السعودية ، من الضروري ان نتعرف على جذوره الاسلامية وارتباطه بالتقاليد العربية ، حيث انه يمثل بالفعل احد المفاهيم الاساسية في نظام الحكم الاسلامي والتقاليد العربية الاصيلية .

#### التاريخ الاسلامي للمجلس :

دأب الرسول صلى الله عليه وسلم في حياته على الالتقاء بالمسلمين في المسجد وفي بيته لشرح القضايا الدينية واستعراض مشاكل المسلمين الحياتية والعمل على وضع الحلول المناسبة لها ومطالبة القبائل العربية بالتعاون مع بعضها البعض . ومن المعروف ان الرسول كان يمثل القيادة الدينية والسياسية في نفس الوقت . وقد اتبع الخلفاء والقادة الآخرون الذين جاءوا بعده نفس المبادئ والجراءات التي كان يسير عليها .

#### الخلفية العربية :

ليس هناك فرق واضح بين التقاليد الاسلامية والتقاليد العربية لانها تأتي من مصدر

مشترك . فالقرآن الكريم ، وهو مصدر هذه التقاليد ، انزل بلسان العرب على رسوله محمد الذى ينتمى الى قبيلة " قريش " اشتهر واهم قبائل شبه الجزيرة العربية . وبذلك فان التقاليد الاسلامية والعربية شيء واحد تقريبا بسبب جذورها المشتركة . ومن بين التقاليد الهامة دعوة الضيوف والزوار الى البيت واکرامهم . وقد بدأ " المجلس " كعادة يتم بموجبها دعوة الضيوف للاقامة في " غرفة جلوس " بيت المضيف . وهذه هي احدى العادات القديمة الهامة . ورئيس القبيلة " مجلس " ايضا ولكن بالنظر الى كونه رئيسا او شيخا لقبيلته فان اكرامه لضيوفه يكون بشكل اكبر .

وهناك عادة مشابهة ، وهي دعوة الجيران ، والاقارب القريبين للمشاركة في الضيافة وبهذه الطريقة ، بدأ " المجلس كوسيلة عربية لاستقبال الاصدقاء والاقارب والترحيب بهم وكعادة يلتقي بموجبها رؤساء القبائل ببعضهم بعضا . وفي جميع هذه الاجتماعات لا يكون هناك اختلاط بين الرجال والنساء اتباعا للتعاليم الاسلامية . وعليه ، فقد اصبح المجلس علامة هامة في حياة المسلمين والعرب حيث بدأ اولا كتعبير عن الضيافة والكرم واصبح فيما بعد وسيلة يتبعها رؤساء القبائل للاجتماع ومناقشة المشاكل الاكثر اهمية .

### المجالس المفتوحة

#### في المملكة العربية السعودية

اذا سألت اى شخص في المملكة العربية السعودية ، مهما كانت جنسيته ، سعوديا او اجنبيا : هل تستطيع مقابلة المسؤولين في هذا البلد ؟ فانه سيجيبك بالتأكيد : " نعم " لانه يستطيع دائما مقابلة جميع المسؤولين على كافة مستوياتهم ، ودون موعد مسبق ، لعرض مشكلته ، او للتعبير عن رأيه بطريقة سهلة وبسيطة . وتكون هذه المقابلة وجها لوجه ودون تعقيدات بيروقراطية او شعور بالاحباط . وفي سبيل مناقشة مفهومي وطبيعة " المجلس " في المملكة العربية السعودية ، يجدر بنا ان نقدم ايضا لتنظيم الحكومة في المملكة العربية السعودية .

### الهيكل التنظيمي لحكومة المملكة العربية السعودية :-

١ - الملك فهد بن عبدالعزيز خادم الحرمين الشريفين ورئيس مجلس الوزراء والقائد الاعلى للقوات المسلحة السعودية ، ويحمل المسؤولية الاولى فيما يتعلق بتنفيذ السياسات الداخلية والخارجية امام الله والمسلمين عامة .



- ٢ - صاحب السمو الملكي الامير/ عبدالله بن عبدالعزيز النائب الاول لرئيس مجلس الوزراء ورئيس الحرس الوطني وهو الرجل الثاني في الحكومة كما يعمل نائبا للملك اثناء غيابه او اثناء وجوده خارج البلاد . ولذا ، فان ولي العهد هو المساعد الاول لايه الملك فهد ، بالإضافة الى كونه رئيسا للحرس الوطني المساند الاول لقوات الجيش .
- ٣ - صاحب السمو الملكي الامير سلطان بن عبدالعزيز النائب الثاني لرئيس مجلس الوزراء وزير الدفاع والطيران والمفتش العام وهو الرجل الثالث في الحكومة اضافة الى اطلاقه بمهام وزارة الدفاع والطيران التي تعتبر اهم وزارة في المملكة ، وهو ايضا رئيس مجلس ادارة مؤسسة الخطوط الجوية العربية السعودية . كما ان دعمه ومشورته القيمة لهما تأثير فعال في مساعدة الملك فهد على انجاز اهدافه في دفع عجلة التقدم في مجال التصنيع والتعليم حيث ان الامير سلطان يرأس اللجنة العليا للإصلاح الإداري كما يعمل نائبا لرئيس المجلس الأعلى للتعليم العالي . وهو سياسي متمرس يتميز بالوضوح في التعبير والقدرة على الاقناع حيث قام بالعديد من الزيارات الهامة الى مختلف الاقطار الشقيقة والصديقة ، كما ان له مساهمة معروفة في المؤتمرات الدولية والاقليمية تحظى بالتقدير والاحترام .

#### مجلس الوزراء في المملكة العربية السعودية :

يتألف مجلس الوزراء في المملكة العربية السعودية من عشرين وزارة هي : الزراعة والصناعة والكهرباء والتجارة ، والنقل ، والدفاع والطيران ، والمعارف ، والمالية والاقتصاد الوطني ، والخارجية ، والصحة ، والتعليم العالي ، والاسكان والاشغال العامة والداخلية والعدل ، والعمل والشئون الاجتماعية ، والبلديات والشئون القروية ، والبتروال والثروة المعدنية ، والتخطيط ، والحج والاعوقاف ، والمواصلات ، والاعلام ، اضافة الى سبعة وزراء دولة ( وزراء بلا وزارة ) ( انظر الشكل رقم ٧ ) . ويشغل جميع هذه الوزارات مواطنون سعوديون نالوا قسطا وافرا من التعليم ، ولديهم معرفة وخبرة كبيرتين . ومن بين هؤلاء الوزراء اربعة فقط من العائلة المالكة " وقد تم اختيار الافضل والاذكى " من جميع قطاعات المجتمع السعودي للخدمة في الحكومة .

هذا ، وحيث ان اللامركزية معلم هام من معالم الحكم السعودي . فالسلطات والاجراءات موزعة بالكامل بين الوزراء وليست مركزة في يد الملك . ولكل وزير نائب واحد على الاقل ، وفي بعض الحالات يكون للوزير مئات من المساعدين .



يجتمع مجلس الوزراء في الرياض مرة واحدة في الاسبوع لمناقشة شئون الدولة واستعراض احتياجات الشعب . كما يعقد هذا الاجتماع في المقر الصيفي لمدينة الطائف او جدة حيث تنتقل المكاتب الحكومية الى هناك ، اثناء موسم الحج ، لكي تتمكن من خدمة الحجاج في الاراضي المقدسة عن قسرب .

ولاغراض ادارية وتحقيقا لهدف اللامركزية ، تقسم المملكة العربية السعودية الى اربع عشرة مقاطعة ولكل مقاطعة حاكم . ويتبع هذا الحاكم وزير الداخلية . وفي كل مقاطعة توجد عدة مدن صغيرة ولكل مدينة امير ( حاكم اداري ) ، وهناك مائة وثمانون مدينة صغيرة .

ما هو المجلس ؟ .

المجلس هو المكان ( الاجراء ) الذي يلتقي فيه القادة والمسؤولون في المملكة العربية السعودية بافراد الشعب . وقد يعقد هذا المجلس في الديوان الملكي او في مكتب ولي العهد او في مكاتب المسؤولين في الوزارات وامارات المناطق . اما بالنسبة للملك وولي العهد فانهما يلتقيان بالناس عادة في قاعة واسعة تصل مساحتها الى حوالي ٥٠٠٠ قدم<sup>٢</sup> . وتكون هذه القاعة مهيأة لجلوس الذين يحضرون هذا اللقاء المفتوح لجميع الحكام والمسؤولين الآخرين ايضا في قاعات واسعة ومريحة يعقدون فيها مجالسهم ويبلغ متوسط مساحة مثل هذه القاعات ٢٠٠٠ م<sup>٢</sup> تقريبا .

مستوى المجلس :-

من يديره ؟

- ١- الملك : يلتقي الملك بافراد الشعب مرتين في الاسبوع في الديوان الملكي ، ويتناول طعام العشاء مع جمع غفير من المواطنين مرة واحدة في الاسبوع ، كما يلتقي بعلماء الدين بعد الظهر مرة واحدة في كل اسبوع .
- ٢- ولي العهد : يلتقي ولي العهد بافراد الشعب مرتين في الاسبوع ويقيم حفل عشاء في منزله مرة واحدة في الاسبوع ، كما يلتقي ايضا بالمواطنين بمقر رئاسة الحرس الوطني مرة واحدة في الاسبوع .
- ٣- النائب الثاني : يلتقي النائب الثاني لرئيس مجلس الوزراء بافراد الشعب كـ صباح ومساء . في الصباح يلتقي بهم في مكتبه بوزارة الدفاع وال الطيران ، وفي المساء

في قصره حيث يتناولون طعام العشاء على مائدته .

٤- وزير الداخلية او نائبه : ويكون مجلسهما دائما عاجًا بالمراجعين طيلة ايام الاسبوع

لعلاقتهم الوثيقة باحتياجات المواطنين والمقيمين على السواء وخاصة فيما يتعلق بالشؤون المحلية والامنية .

٥ - الوزراء الآخرون ونوابهم ( وكلائهم ) : يفتتح الوزراء ونوابهم مجالسهم ومكاتبتهم

عند الحاجة لانهم لا يواجهون نفس المستوى من فغط المشاكل الذي يواجهه وزير الداخلية او الحاكم الادارى الاكثر صلة بمشاكل الافراد اليومية .

٦ - امراء المدن ( الحكام الاداريون ) : لهذا النوع من المسؤولين علاقة قوية جدا

بالمجلس . وقد اتاحت الفرصة لهؤلاء الحكام للاطلاع على العديد من مشاكل المواطنين اليومية اضافة الى المشاكل الاجتماعية والامنية والبلدية المرتبطة بمكاتبتهم . ولهذا السبب فان لديهم عادة اتصال وثيق باكثر عدد من المواطنين والمقيمين في المملكة العربية السعودية .

٧ - امراء المدن المغيرة والهجر : يتم تعيين هؤلاء من قبل الحاكم ولهم مجالس تشبه

مجلس الحاكم لان مواقفهم متشابهة ( انظر الشكل رقم ٨ ) .

من يذهب الى المجلس ؟ ومتى ؟ .

ان جميع الناس في المملكة العربية السعودية ، على اختلاف جنسياتهم ، واديانهم ومستوياتهم ، يستطيعون الذهاب الى المجلس عندما يشعرون بأن لديهم مشاكل . وليس من الضروري للشخص الذي يرغب في الذهاب الى المجلس ان يكون لديه مشكلة معقدة تتطلب المساعدة من فروع اخرى من الحكومة ، فقد اعتاد الناس الحضور الى المجلس حتى لو لم تكن المشكلة ذات علاقة بسلطات المجلس ، وذلك لكي يتلقوا المشورة الصادقة والحكيمة التي ترشدهم الى كيفية التقدم بمشاكلهم الى الجهات ذات الاختصاص . وليس من الضروري الحصول على موعد مسبق لحضور المجلس ، فالناس يذهبون الى المجلس اثناء ساعات الدوام الرسمي (٨:٣٠ صباحا الى ٢:٣٠ مساء ) باستثناء وزير الداخلية او نائبه الذي يبقـى فترة اطول كما يعمل اثناء المساء ايضاً .

انواع المشاكل التي تناقش في المجلس :-

يمكن القول ، بصورة عامة ، ان جميع المشاكل يمكن مناقشتها في المجلس ، وذلك مثل المنازعات القبلية التي تشمل قبيلتين او اكثر والمتعلقة بالموارد المائية ، او

المشاكل الامنية مثل : السرقة والمشاجرات ، والمشاكل الامنية الاخرى ، اضافة الى المشاكل البلدية والاجتماعية التي تتعلق بالعقارات والممتلكات على اختلاف انواعها . كما يناقش الناس آراء شخصية تتعلق بالشئون السياسية او الاحتياجات الشخصية كطلب مساعدة مالية اذا كانت دخولهم محدودة او مساعدة في مشكلة صحية كالتحويل الى مستشفى تتوفر فيه عناية طبية متخصصة . وبينما لا تسمح سياسة الحكومة بالندوات المفتوحة كما يحدث في الغرب ، لانتقاد مسائل السياسة الخارجية او الاسرة المالكة ، فان ذلك لا يعني بأن مثل هذا الانتقاد تحظره الحكومة . ولكن المهم هو طريقة واسلوب التعبير وليس محتواه . ويقر الملك وولي العهد وجميع العاملين في الحكومة بأهمية المراحة والصدق في ابداء الرأي من جانب المواطنين فيما يتعلق بالسياسات والاجراءات الحكومية وغير ذلك من الامور . وتعمل الحكومة في المملكة العربية السعودية بصورة نشطة على اجتذاب الآراء الشعبية الحقيقية مع ادراكها بأنه يجب الحصول على هذه المعلومات من اجل معرفة احتياجات الناس والعمل على تلبيتها . والمكان المتعارف عليه تقليديا للتعبير عن مثل هذه الآراء هو لقاء خاص ( منفرد ) يعقد في " المجلس " ومن الممكن التعبير عن اى رأى عند تقديمه عبر هذه الطريقة . وهذا الاجراء يسمح للمعارضين بالتعبير عن آرائهم ، مع المحافظة في نفس الوقت على القيم السعودية المتمثلة في المحافظة على مجتمع منظم واتصال منطقي .

#### كيف يعمل المجلس : اجراءات المجلس :

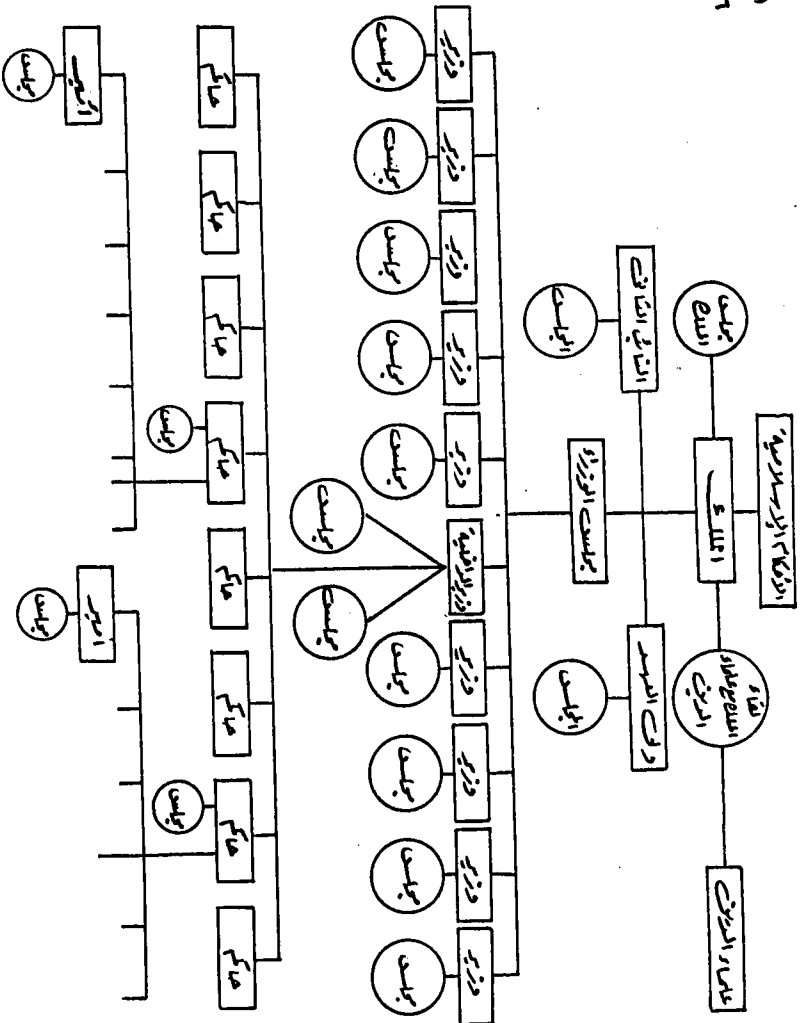
١- مجلس الملك : عندما يدخل الشخص " المجلس " لمقابلة الملك ، يرى بأن هناك حوالي مائة مقعد ليستريح عليها الاشخاص اثناء الانتظار ، وخاصة بالنسبة لمن يحضر قبل حضور الملك الى المجلس ، حيث ينتظر الى ان يفرغ الملك من اتمام المقابلات البروتوكولية الاخرى . ثم يدخل الملك قاعة المجلس ويحيي الحاضرين ، ويأخذ مكانه في صدر المجلس ، حيث يصافح جميع الاشخاص الحاضرين ويتسلم منهم واحدا واحدا الاوراق التي اوضحوا فيها مشاكلهم . ثم يقوم فيما بعد كل من يرغب وخاصة كبار السن ممن لديهم مشاكل كبيرة يرغبون في التحدث عنها الى الملك ، بالتحدث اليه شخصيا بشأنها وبعد ذلك يأخذ كل شخص من الحضور مكانه على احد المقاعد في القاعة الملكية لتناول فنانا من القهوة العربية . بينما يقوم الملك بتوجيه خطاب الى الحضور حول مواضيع تهم الجمهور . ويتم في الحال حل المشاكل الهامة الملحة التي تضمنتها الشكاوى التي

تلقيها الملك . ويطلب الملك عادة من الشخص ان يجلس الى مقعد امامه او بجانبه ويتحدث معه حول مشكلته . الا انه اذا كان قد سبق ان حظيت المشكلة باهتمام القاضي وأصدر القاضي الحكم الاسلامي بشأنها ، وفقا لما جاء في القرآن الكريم والسنة المطهرة ، فان الملك لا يستطيع عمل اى شيء لتغيير الحكم الاسلامي ، حتى لو كان يرغب في عمل ذلك . اما المشاكل الاخرى البسيطة التي عرضت على الملك لحلها فيقوم الملك بالبت فيها عندما يعرضها عليه السكرتير في مكتبه فيما بعد في نفس اليوم .

هذا ويتبع ولي العهد والنائب الثاني نفس الاجراء في حالة وجود الملك خارج المدينة او عند انشغاله باعمال اخرى ، وكذلك يقوم ولي العهد والنائب الثاني بنفس الشيء عندما يستقبلون الناس في مجلسيهما .

٢ - وزير الداخلية او نائبه : يتبع هذان المسؤولان نفس الاجراءات التي يتبعها الملك بالنسبة للمجلس ، الا انهما يحاولان حل المشكلة باكملها ، سواء كانت بسيطة او معقدة بقدر اكبر من النقاش والبحث لفهم المشكلة على حقيقتها ، وايضاح الاجراءات الادارية لاحباب العلاقة اذا كانت هناك اية مشكلة من هذا النوع ، وخاصة اذا كان الوزير قد تلقى عدة مذكرات بهذا الخصوص من الحكام او المحافظين .

٣ - الحكام والمحافظون ورؤساء البلديات : ان الاجراء الذي يتبعه هؤلاء المسؤولين هو نفسه المتبع في حالة الملك مع اختلاف بسيط وهو ان هؤلاء يحاولون اختصار الاجراء بالطلب الى المراجعين تلخيص مشاكلهم باختصار بدلا من قراءة ملف المشكلة باكملها . وهناك فرق آخر يميز مجلس الوزير او الحاكم وهو وجود عشرة او خمسة عشر مساعدا يقومون بالعمل مع الوزير او الحاكم وذلك باخذ الرسائل او الطلبات للدوائر المختلفة حسب الحاجة . وعلى سبيل المثال ، اذا كانت هناك قضية تحتاج الى اثبات او بحث او تحقيق حول خلفيتها فان الوزير او الحاكم يستطيع ان يرسل احد المساعدين للتحري عن ذلك والعودة بسرعة بالنتائج ومن ثم العمل على اتخاذ القرار او تقديم النصيحة بناء على ذلك . ولكن هل يستطيع المواطنون حضور مجلس الملك قبل حضور مجلس احد المسؤولين الاقل مستوى اولا ؟ . والجواب هو نعم ، فاللقاء بالملك يتم بصورة مباشرة وسريعة . ذلك ان المواطنين في المملكة يستطيعون مقابلة الحاكم او الامير او وزير الداخلية او حتى الملك . وليست هناك خطوات معقدة تمنع اى شخص من مواصلة السعي لحل مشكلته . ولكن من الناحية الادارية من الافضل طبعاً لاى شخص يطلب الحصول على حق معين ان ينهي اولا معاملته في ادارة واحدة قبل الاتصال بادارة اخرى .



سنة (٨) مستقرات المجالس في المملكة العربية السعودية

للحصول على رأى احد القادة فيما يتعلق بالمجلس ، حاول الباحث التعرف على شخص له خبرة طويلة في التعامل مع المواطنين . فقد قابل صاحب السمو الملكي الامير / سلمان بن عبدالعزيز امير منطقة الرياض الذى يعتبر عضوا نشطا في الحكومة . وقد تقلد الامير سلمان منصبه الحالي منذ الستينات ، حيث يقابل يوميا في جلسة ما معدله الف مواطن تقريبا يمثلون مستويات مختلفة من المواطنين في واحدة من اهم مناطق المملكة العربية السعودية . وباعتبار الامير سلمان احد المسؤولين الذى شغل منصبه لفترة طويلة من الوقت فان لديه خبرة واسعة بمشاكل الناس وملاحظة ردود افعالهم . وفيما يلي اجوبة الامير سلمان على اسئلة الباحث الذى اجرى المقابلة مع سموه :-

**سؤال : متى بدأ المجلس فى المملكة العربية السعودية ؟**

جواب : في الواقع ، انه تقليد اسلامي قديم ، حيث كان الرسول محمد صلى الله عليه وسلم يلتقي بالناس في المسجد ، وقد اتبعت بلادنا المملكة العربية السعودية باعتبارها بلدا اسلاميا هذا التقليد منذ عهد اجدادانا الذين اسسوا الدولة السعودية الاولى . وكان الملك عبدالعزيز يستقبل المواطنين في اى وقت يرغبون فيه مقابلته . كما سار على نفس الطريقة الملوك : سعود وفيصل وخالد وفهد والامير عبدالله وجميع المسؤولين من العائلة المالكة . ونحمد الله تعالى على ان هذا التقليد لا زال موجودا وسيستمر باذن الله .

سؤال : ما هو الغرض من المجلس في المملكة العربية السعودية ؟ .

جواب : كما ذكرت آنفا اعتاد الناس في المملكة العربية السعودية على المجلس ، كما اعتاد القادة عليه ايضا . والهدف هو ابقاء المواطنين والقادة قريبيين من بعضهما البعض . وكما اعراف ايضا من خبرتي الشخصية فان بعض الناس يحضرون الى المجلس حتى لو كانوا يعرفون سلفا بأن باستطاعتهم حل مشاكلهم عن طريق ادارات اخرى ، لا لشيء ، الا لانهم اعتادوا على هذا الاجراء ، كما اعتاد عليه القادة ايضا . حيث يتم التعبير عن نيف قلب المواطن ومشكلته في هذا اللقاء



المفتوح المتاح لكل من يرغب في حضوره . ولذا ، فأنني اعتقد ، على ضوء تجربتي الشخصية بأن المجلس هو آلية اجتماعية مفيدة جدا .

سؤال : هل هذا " اللقاء المفتوح " قانون ام نظام ؟ .

جواب : ابدأ ، ولكن هناك توجيهات بهذا الخصوص من خادم الحرمين الشريفين الملك فهد ، في حديثه الذي وجهه الى الشعب والمسؤولين .

سؤال : كيف ترى لقاءك بالمواطنين ؟ هل يحدث جدل ونقاش ؟ وهل تناقش مشاكل كبيرة في المجلس ؟ .

جواب : يحدث الكثير من الجدل والشجار بين بعض الاشخاص الذين يحضرون المجلس ومثل هذا النقاش والجدل يكون مفيدا جدا للمسؤولين لانه يمكنهم من معرفة ما يجرى في مجتمعاتهم . وليس هناك شيء بدون جوانب سلبية ولكنك تجد دائما الاشياء بجوانبها السلبية والايجابية . ولكنني اعتقد بأن الجوانب الايجابية للمجلس ترجع على الجوانب السلبية . ولا شك ان اجهزة الحكومة تنفق الكثير من الوقت والجهد في المجلس ، ولكن الحكومة في سبيل اللقاء بالمواطنين ومواصلة العمل بهذا التقليد كاحدى مسؤوليتها تحرص على مواصلة التمسك بهذا الاجراء لان الشعب يريد .

سؤال : ماذا تسمي هذا الاجراء ؟ وعندما يصف البعض هذا المجلس بأنه نوع من " الديمقراطية المباشرة " هل تتفق معهم في هذا الموضوع ؟ .

جواب : نعم ، عند مقارنته بالمفاهيم الغربية ، استطع ان اسمي عمل المجلس " بالديموقراطية المباشرة " لانك تستطيع ان ترى المواطنين وهم يتناقشون ويتبادلون الحجج المباشرة مع المسؤولين الحكوميين من الملك حتى اصغر مسئول في الحكومة ، حيث يعبرون عن آرائهم ويتلقون النصيحة في نفس الوقت .

سؤال : هل تعتقد بأن افراد الشعب السعودي يكونون مقتنعين عندما يلتقون بالمسؤولين وهل يوافقون على حلولهم ؟ .

جواب : ان معظمهم يكون موافقا على تلك الحلول ، وكما هو في اي بلد ، هناك دائما فئة قليلة من الناس الذين لا يمكن اقناعهم حتى لو تلقوا حكما من القاضي ومن اللسه

سبحانه وتعالى .

سؤال : هل تعتقد بأن المجلس مؤسسة هامة في المملكة العربية السعودية كـ.....  
حديث باعتباره وسيلة يتم من خلالها الاستماع الى الافراد ؟ .

جواب : اعتقد بأن من المهم جدا ان يستمر العمل بنظام المجلس . وبالرغم من انني اواجه مشقة كبيرة في حضور المجلس ، كمسئول ، الا انني اعتقد بأن من المفيد بالنسبة لي ، ان افهم واجبي ، كما يجب ان اؤديه . وبذلك ، فانه عندما يحضر شخص ما التي ويشرح مشكلة معينة ، فان هذا الاجراء المباشر افضل من الاجراء البيروقراطي ( الحكومي الروتيني ) الاكثر تعقيدا .

سؤال : هل ستقوم الحكومة السعودية بتطوير نظام المجلس لمواكبة احتياجات العمر ؟ .  
جواب : اننا في الواقع نتطور مع الزمن ، كما ان انواع المشاكل هي الاخرى آخذة في التنوع والاختلاف . وانه حتى الاشخاص المتعلمين بدأوا يحضرون الى المجلس لمناقشة مشاكلهم وقد تناقشت حاليا المشاكل البسيطة ، بسبب تحسن مستوى الوعي لدى المواطنين كما اصبحوا يعرفون كيف يستخدمون الهيئات الحكومية المختلفة في حل مشاكلهم . هذا من ناحية ، ومن ناحية اخرى ، لا يزال افراد المجتمع البدوي واهالي القرى يحضرون الى المجلس لمشاكل بسيطة . وهكذا ، فانه كلما ازداد مستوى تعليم ووعي المواطنين قل استخدامهم للمجلس . الا ان النقطة الاكثر اهمية هي ان نفس القيم ستظل قائمة على الدوام باذن الله .

سؤال : ما هي انواع المشاكل التي تعرض عليك في المجلس ؟ .  
جواب : ان انواع المشاكل التي تعرض علي في المجلس هي بصورة عامة مشاكل شخصية بين الافراد ، بالإضافة الى مشاكل تتعلق بالملكات ومشاكل بين القبائل . كما تناقش مشاكل سياسية ايضا في المجلس . وبذلك ، فانني اعتقد بأن المجلس هو احد الاجراءات الهامة لقياس الرأي العام في المملكة العربية السعودية .

سؤال : اذا رفع شخص ما مشكلته الى المحافظ ووجد المحافظ صعوبة في حلها ، هل من الممكن ان يذهب مثل هذا الشخص الى اعلى المسؤولين في الدولة كالمملك  
مشــــــــــــــــلا ؟ .

جواب : بالتأكيد ، فقد قال الملك فهد بأنه عندما لا يكون الشخص راضيا بالحصل ، فان بإمكانه ان يذهب الى وزير الداخلية او ولي العهد او الملك نفسه ، كما يستطيع المواطنون ان يذهبوا الى رئيس ديوان المظالم ، او الى ادارة التفتيش والتحقيق حيث يستطيع المواطنون مقاضاة المسؤولين او رفع الشكاوى فدهم . ويقوم المشغولون الحكوميون دائما بالاجتماع مع ممثلي تلك الادارات الذين يحضرون للتحقيق والسؤال عن اشياء معينة .

سؤال : هل تعتبر المجلس احد عوامل نجاح الحكم السعودي ؟ .

جواب : نعم ، ان المجلس هو احد دعامات نظام الحكم السعودي ، فهو يعمل على التقريب بين المسؤولين والمواطنين حتى في المشاكل الشخصية ، لان بعض المواطنين يذهبون الى المسؤولين حتى فيما يتعلق بمشاكلهم الخاصة ، اى ان ائ مواطن يستطيع ان يتخذ من ائ مسئول مستشارا ذا سلطة رسمية لمساعدته في اية مسألة . وعليه ، فان الحاكم او المحافظ في اى جزء من المملكة يسعده استقبال اى شخص يحتاج الى مساعدة . وعلينا ان نشكر الله على هذا التعاون بين الحكومة والشعب .

سؤال : هل المجلس مخصص لمستوى خاص من المواطنين ، ام هو لجميع المواطنين ؟ .

جواب : انه للجميع بدون استثناء ، فهو متاح لجميع الناس من مواطنين ومقيمين دون تفریق ، كما ان الشخص ذا المنصب العالي يعامل معاملة الشخص ذى المنصب البسيط . و اى شخص يستطيع مقاضاة اى شخص آخر حتى لو كان الطرف الآخر يحضر المجلس . وعليه ، فان اى فرد في المملكة العربية السعودية يعرف بأنه يستطيع الحصول على العدل من خلال المجلس .

هذا ، وسعيا لمعرفة آراء المواطنين في المملكة العربية السعودية فيما يتعلق بالمجلس ، فقد أجرى الباحث عملية مسح شملت ثلاثمائة شخص ممن راجعوا المجلس ( انظر نموذج الاستبيان المرفق ) . وقد تمت عملية المسح هذه في امانة مدينة الرياض حيث يحضر المجلس نسبة كبيرة من المراجعين ، وقد كانت نتائج هذا المسح الميداني على النحو التالي :-

نتائج المسح الميداني :-

- السؤال الاول : يتعلق بنوع المشكلة :

٠/٥٥ شخصية

٠/١٠ بلدية

٠/١٠ رسمية ( مع الحكومة )

٠/٢٠ مالية

٠/٥٥ قبلية

- السؤال الثاني : يتعلق باسباب الحضور الى المجلس :

٠/٥٥ يعتقدون بأن ممثولي المجلس سيحلهمون مشاكلهم .

٠/٣٠ يعتقدون بأن اجراء المجلس اسهل من الاجراءات الحكومية

الروتينية .

- السؤال الثالث : يتعلق بصعوبة حضور المجلس :-

٠/١٠٠ من افراد العينة افادوا بأنهم لم يواجهوا اية صعوبة

في حضور المجلس .

- السؤال الرابع : يتعلق بعدد مرات حضور المجلس :-

٠/٨٥ حضروا المجلس اكثر من مرة واحدة .

٠/١٠ حضروا المجلس مرة واحدة .

٠/٥ يحضرون المجلس لأول مرة .

- السؤال الخامس : يتعلق بنوع الحل :-

٠/٥٥ قالوا بأن الحل كان عادلا .

٠/٤٥ قالوا بأن الحل كان مرضيا .

٠/٥ لم يعطوا جوابا .

- السؤال السادس : يتعلق بالرأى في الملجس :-

٠/٩٠ قالوا بأنه ممتاز .

٠/١٠ قالوا بأنه جيد .

- السؤال السابع : يتعلق باختيار بديسل :-

- ٠/٣٠ اختاروا الشرع .
- ٠/٥٠ اختاروا تجديد القضية .
- ٠/٢٠ افادوا بأنهم سليجآون الى مجلس اعلى مستوى .

- السؤال الثامن : يتعلق بمدى سهولة مقابلة المسؤولين :-

- ٠/١٠٠ قالوا بأنهم استطاعوا مقابلة المسؤولين بسهولة .

- السؤال التاسع : يتعلق بالحاجة الى اخذ موعد :-

- ٠/٩٢ لم يفطروا الى ذلك .
- ٠/٣ اضطروا الى ذلك احيانا .
- ٠/٥ لم يحضروا مجلس الملك بعد .

- السؤال العاشر : يتعلق بالسرعة في الحصول على جواب :-

- ٠/٦٧ قالوا نعم .
- ٠/٢٨ قالوا احيانا .
- ٠/٢ قالوا لا .

- السؤال الحادى عشر : يتعلق بالحضور شخصيا او تفويض ممثل :-

- ٠/١٠٠ افادوا بأنهم يفضلون حضور المجلس شخصيا وشرح القضية بانفسهم .

- السؤال الثانى عشر : يتعلق بدرجة الرضى :-

- ٠/٩٣ قالوا ممتاز .
- ٠/٥ قالوا جيد .
- ٠/٢ قالوا لا بأس .

هذا ، ولقد تركزت معظم الاقتراحات التي اوصى بها افراد العينة بضرورة انشاء

قسم خاص في المجلس للتحقق من تنفيذ القرارات الرسمية الصادرة عن الادارات المختلفة .

### دور المجالس المفتوحة في المملكة العربية السعودية :-

إذا كانت المجتمعات الغربية الحديثة فخورة بمجالسها النيابية وسياساتها الديمقراطية التي تضمن وجود ممثلين عنها لمناقشة مشاكلها لدى المؤسسات الرسمية فإن المجتمع السعودي والقادة السعوديين فخرون أيضا بوجود نظام المجلس لديهم باعتباره قناة اتصال فعالة جدا بين المواطن والمسؤول ، حيث ان المجلس هو احد التقاليد السعودية التي يستطيع المواطنون عن طريق مقابلة المسؤولين وجها لوجه للتعبير عن آرائهم دون وسيط . وقد اعتاد الناس في المملكة العربية السعودية على اشراك المسؤولين بمشاكلهم ، بطريقة شخصية جدا ، لان لديهم نفس المشاعر ونفس الاحساس بالسعادة او الحزن . وعليه ، فإن المجلس يؤكد على اسس الدين والحكم والتقاليد ، كما يعزز الطموحات الشخصية في آن واحد

هذا ، وان افراد الشعب في المملكة العربية السعودية ( قادة ومواطنين ) يشكلون مستوى اجتماعيا واحدا ، حتى لو كانوا يحتلون مناصب رسمية مختلفة . ويعتقد القادة بأنهم ليسوا سوى خدم لشعبهم ، اذا لا توجد طبقات اجتماعية متفاوتة في المملكة العربية السعودية .

وعليه ، فإن المجلس في المملكة العربية السعودية يعكس بحق الرغبات الحقيقية للمجتمع السعودي بنفس القوة والفعالية التي كان يعمل بهما قبل مائة عام .

## الباب السابع

=====

### الخاتمة والتوصيات

#### الخاتمة

ان موضوع هذه الرسالة هو ذلك الجانب من نظام الحكم السعودي المعروف باسم " المجلس " . ومع ان هذا الموضوع قد تمت مناقشته بالتفصيل في الابواب السابقة ، الا ان هناك سؤالاً هاماً لا يزال مطروحاً وهو :-

هل هناك ديموقراطية في المملكة العربية السعودية ؟ واذا لم توجد فلماذا ؟ .  
ان الديموقراطية في الغرب هي ديموقراطية نيابية من النوع الذى ينطوى على انتخابات شعبية . وهناك عدة اسباب لعدم وجود انتخابات شعبية في المملكة :

اولا : اذا امعنا النظر في الحياة الغربية ، نستطيع ملاحظة عدة جوانب بارزة فـ في تلك المجتمعات ، منها : ان الشعب هناك بصورة عامة يحترم بشدة الانظمة الحكومية والقانون كأساس لمجتمع منظم كالتقيد بقوانين المرور ودفع الضرائب حيث يتم الخفوع لهذه الانظمة وكأنها قوانين دينية .

اما في المملكة العربية السعودية ، فان الوضع مختلف ، فالقوانين الوضعية لا تحظى بنفس القدر من الاحترام الذى تحظى به في امريكا مثلاً . اما القوانين الدينية فتحتل مكانة هامة في المملكة العربية السعودية . في حين ان قوانين مثل قوانين مخالفات المرور ، لا تحظى باحترام كاف ، اذ انها ليست انظمة دينية في نظر الجمهور . والمواطنون السعوديون يراقبون الله في تصرفاتهم اكثر مما يخفون لانظمة الحكومة التي تعتبر مسألة من الدرجة الثانية بالنسبة لهم . هذا ، وبينما اصبحت الحكومة مصدر الامل بالنسبة للمجتمعات الغربية عن طريق ايجادها لانظمة مرنة تلبي احتياجات واساليب الحياة الغربية ، فان الامن والقانون والحياة في المملكة العربية السعودية لا تزال تستند على المبادئ الدينية . وعلاوة على ذلك فان التنوع الديموغرافي ( السكاني ) في المجتمعات الغربية بالمقارنة مع التجانس الديموغرافي في المجتمع السعودي من الامور التي يجب اخذها في الاعتبار عند اجراء هذه المقارنات .

ثانيا : يعتقد الباحث بأن الوعي السياسي ونسبة التعليم في اى بلد من الامم ———  
الهامة جدا في تحديد شكل الحكم المناسب لذلك البلد . والانتخابات الشعبية ،  
على سبيل المثال ، ليست اجرا ١٩٦٠ عمليا بالنسبة لبلد كالمملكة العربية السعودية  
لان اكثر من ٠/٠٦٠ من السكان كانوا قبل حوالي ثلاثين سنة مقسمين الى قبائل  
تمارس حياة البداوة وتعيش في حالة حرب دائمة فيما بينها . وعليه ، فان  
نفس الوضع من النزاع وربما العنف قد ينتج اليوم بين هؤلاء الناس لو تم تطبيق  
نظام الانتخابات الشعبية . وعلاوة على ذلك ، فان الانتخابات ، كما اوضحنا سابقا  
ليست غاية في حد ذاتها او الوسيلة الوحيدة لتحقيق مصالح المواطنين والملكية السعودية  
بديل عملي للانتخابات الشعبية بالنظر الى المزايا المتحققة منها ، ذلك ان نسبة  
التعليم والوعي السياسي في المملكة العربية السعودية متدنية نسبيا في الوقت  
الحاضر ، مقارنة بالولايات المتحدة والدول الغربية الاخرى . وبناء على  
ذلك ، فان الباحث يعتقد بأن الانتخابات الشعبية لن تكون نظاما مجديا ———  
الناحية العملية ، ولكن اشكال الحكم سوف تتغير بالطبع في المملكة وسوف يزداد  
تطورها في المستقبل .

ثالثا : ان الطبيعة العربية تختلف عن الطبيعة الغربية فيما يتعلق بما يمكن قبوله  
في وسائل الاعلام ، فمن الصعب ترويج بعض المنتجات لاغراض تجارية عن طريق وسائل  
الاعلام . وبالمثل ، فانه من الصعب على الحكومة السعودية الدعوة الى تطبيق  
افكار غربية على المؤسسات عبر وسائل الاعلام كما يحدث في الدول الغربية .

رابعا : يظن بعض الناس بأنه ليس هناك حرية في المملكة العربية السعودية . وهذا  
مثل واضح على مفهوم الاستشراق الذى اوضحه ادوارد سعيد في كتابه " الاستشراق"  
وردا على ذلك نقول بأن في المملكة العربية السعودية حرية اسلامية ، اقتصاديا  
 واجتماعيا وشخصيا . كما ان الشعب السعودى وقادته فخورون بما لديهم من امن  
 واستقرار . ولا تستطيع الحكومة ان تسمح بحريات مختلفة تهدد سلامة البلاد والعباد .

خامسا : لقد لاحظت المملكة العربية السعودية ، عن كثب ، التجارب والنشائج التي  
حدثت في البلدان المجاورة التي جربت تطبيق الديمقراطية على النمط الغربي  
وقد تعلمت المملكة الكثير من هذه الدروس ، وبصورة خاصة الدرس الذى يقول بأنه  
من الخطأ بل من المضر تقليد او نسخ مؤسسات سياسية من بلد يختلف جدا عن



من حيث التاريخ والدين والعادات والتقاليد والطبيعة . وبغض النظر عن اللقب او الاسم الذى يعطى لنظام الحكم في بلد معين ، فان المعيار الحقيقي الهام لا يــــزال يتمثل في مدى نجاح ذلك النظام في ارضاء شعبه . وقد استطاع النظام السعودى ، حتى بدون انتخابات ، ان يحقق لشعبه الرخاء والتقدم والاستقرار . وعليه ، فان الزرع الاعتيادي ( التطبيق الحرفي ) لنظام الانتخابات الشعبية وما يتعلق بها في هذا الوقت ، من شأنه ان يهدد المكتسبات التي تحققت للشعب السعودى حتى الآن .

سادسا : في مقدمة الباب الخامس ، اوضح الباحث فرضيته الخاصة " بالشمولية الحضارية/ التاريخية " . حيث يعتقد ، بهذا الخصوص ، ان الحكم على نجاح او فشل نظام الحكم يجب ان يأتي من الشعب الذى يتمتع بمزايا الحكم او يعاني من مشاكله وليس من معايير " استشرائية " خارجية تأتي من اقطار تبعد آلاف الاميال . وان اى مواطن سعودى صادق لا بد ان يذكر مزايا ومكاسب الحكم السعودى .

سابعا: يعتقد الباحث بأن من المستحيل على اى مجتمع غربي ان يقبل نظام الحكم السعودى مع حياة البداوة ، ونفس الموقف سيخذه السعوديون لو عرض عليهم العيش في ظل نظام غربي واسلوب حياة غربي . واخيرا ، يظن البعض بأن النظام السياسى السعودى هو نظام جامد ، وهذه فكرة خاطئة اخرى عن المملكة العربية السعودية اليوم . فقد تطور النظام السياسى في المملكة العربية السعودية وسيستمر في التطور ، خطوة خطوة ، انطلاقا من وعي المجتمع ومن خلال اشراك المواطنين في عملية صنع القرارات عن طريق المجالس المفتوحة ومجلس الشورى الذى يسهر الملك فهد الى وضع نظام حديد له باذن الله بعد دراسة مستفيضة .

## التوصيات =====

ليس هناك توصيات باجراء تغييرات جذرية ، فالباحث يوصي بالاحتفاظ بنظام المجالس المفتوحة، مع العمل على التوسع فيها ، وتطويرها حسب الحاجة ، لمواكبة النمو السكاني والاستمرار على هذا التقليد الفريد من نوعه في العالم ، باعتباره تقليدا عربيا اسلاميا . وهذا من شأنه ان يعمل على حفظ التوازن بين التمسك بالتقاليد واستيعاب التقنية في نفس الوقت . ومن المهم جدا ايضا ان تعمل الحكومة السعودية على تنظيم اقسام خاصة في كل ادارة رسمية لمراقبة عمل المجلس ، على ان تقوم هذه الاقسام بتسجيل القضايا التي تعرض على المجلس والحلول المقررة لها والاحتفاظ باحصاء عام لعدد مراجعي المجلس وخصائصهم السكانية .

وعلاوة على ذلك يجب ان تعمل الحكومة السعودية على توعية مواطنيها بطبيعة المجلس ووظائفه . ومن المهم في هذا المجال استخدام وسائل الاعلام المختلفة بالاضافة الى وسائل اخرى .

واخيرا ، فان الباحث يأمل في ان يرى الحكومة السعودية وهي تشرك العالم في نجاحها بتحقيق الازدهار والاستقرار، وخاصة فعالية الاتصال الفوري المباشر بالمسؤولين الحكوميين اى نظام المجالس المفتوحة . فقد يكون هناك بعض الدول النامية في العالم الثالث التي تستطيع تجنب اهدار سنوات من عمرها في التجربة ؛ وذلك عن طريق ادخال بعض جوانب نظام المجلس في اجهزتها الحكومية .

هذا ، ويأمل الباحث ان تدخل المملكة المسرح الدولي نفوذ اكبر في المستقبل القريب . وان الاسهامات التي تستطيع المملكة العربية السعودية تقديمها لمجتمع دولي نام هي توفير القنوات التالية :-

١- ان الدين والدولة ليسا خصمين او شيئين متضادين . فالدين ( العقيدة ) يمكن ان يكون اساسا فعالا لنظام الحكم ، ولنظام الحكم في المملكة العربية السعودية سجل حافل بالاستقرار والتقدم والازدهار الاقتصادي وكل ذلك قد تحقق على اساس العقيدة .

٢- ان السلام شيء يمكن تحقيقه ، والمملكة العربية السعودية ترغب في رؤية السلام يعم

الشرق الاوسط والعالم كله . والسلام الذى حققته هذه المملكة لنفسها صاغت له القلبية والحروب . ولا بد ان هناك شيئا فعلا في النظام الذى تسير عليه هذه الدولة وهذا الشيء لا بد ان يكون مفيدا لدول نامية اخرى . وقد تعلمت المملكة العربية السعودية بأن السلام يجب التفاوض عليه من مركز قوة وليس من مركز ضعف .

٣ - ان التقنية والتقاليد او المبادئ الدينية ليسا شيئين متنافرين ، فالمجتمع يستطيع ان يستورد التقنية دون التخلي عن عقيدته او تقاليده او كيانه الحضارى ( الثقافى ) .

٤ - ان امكانية الاتصال الفورى المباشر بالمسؤولين الحكوميين وتحقيق قدر اكبر من الاستقرار ودعم الحكومة والتطور التدريجي المنتظم تكمن في ارادة الشعب . والمجلس هو حلقة الوصل بين المسئول والمواطن . وكما ان امريكا تمثل الذروة للعالم فى الديمقراطية فقد تمثل المملكة العربية السعودية نموذجا يحتذى به فى الحكم بالنسبة للدول ذات الخصائص المشابهة .

لقد حققت المملكة العربية السعودية لنفسها التقدم والازدهار . ولديها الحكمة والمؤسسات التى تعمل بنجاح . ولا تريد هذه البلاد الانطواء على نفسها بثروتها ، ولكنها تريد الانفتاح والتعاون مع عالم يحتاج الى حلول لمشكلاته وتقديم اسهاماتها فى هذا المجال ، ويجاد مكان لها على المسرح الدولى ، كدولة حديثة تتمسك بالدين والسلام والاستقرار ، وتعمل على تعزيز الازدهار فى جميع الدول ، وتشرف بحماية الاماكن الاسلامية المقدسة . والمملكة العربية السعودية دولة ملكية اسلامية تقوم على مبدأ الشورى وتعمل على احتلال المكانة اللائقة بها فى عالم اليوم .

## المراجع

ثبت المراجع

كتب

- ١- فؤاد الفارسي ، المملكة العربية السعودية : دراسة حالة التطور ( نيويورك روت ليدج وريغان بول ، ١٩٨٦م ) .
- ٢- عيد الجهني ، مجلس الوزراء في المملكة العربية السعودية ( الرياض : مطبعة الماجد ، ١٩٨٤م ) .
- ٣- سلسلة كتاب منطقة ، المملكة العربية السعودية : دراسة قطر ( واشنطن ، دي. سي وزارة الجيش الامريكي ، ١٩٨٤م ) .
- ٤- احمد عسسه ، معجزة فوق الرمال ( الترجمة الانجليزية ) ( لندن : مطبوعات جونسون ، ١٩٦٩م ) .
- ٥- احمد دحلان ، دراسة السياسة الداخلية للمملكة العربية السعودية ( جدة : دار الشروق ، ١٩٨٤م ) .
- ٦- حديث نبوي شريف .
- ٧- بيتر هوب دي ، المملكة العربية السعودية اليوم ( لندن مطبعة ماكميلان، ١٩٦٦م ) .
- ٨- سمر سكوت هابيت ، التكيف السياسي في المملكة العربية السعودية ( بولدر ، كولو : مطبعة ويست قيو ، ١٩٨٥م ) .
- ٩- محمد اقبال ، المملكة العربية السعودية : تأسيسها وتطورها ( كشمير : مطبعة جاجوال ، ١٩٨٦م ) .
- ١٠- عبدالله القبايع ، السياسة الخارجية السعودية ( الرياض مطبعة الفرزدق ، ١٩٨٦م ) .
- ١١- ماجد خضوري ، معاصرون عرب : ادوار بعض الشخصيات السياسية ( بلتيمور : مطبعة جامعة جون هويكنز ، ١٩٧٣م ) .
- ١٢- المملكة العربية السعودية ، وزارة الاعلام ، المملكة العربية السعودية : حقائق وارقام . ( الرياض : مطبعة وزارة الاعلام ، ١٩٨٤م ) .

- ١٣- جورج ليبسكي ، المملكة العربية السعودية : شعبها ومجتمعها وحضارتها ( نيوهافين مطبعة : ، ١٩٥٩م )
- ١٤- ابو الاعلى المودودي ، طريقة الحياة الاسلامية . ( الرياض ، مطبعة الادارة العامة للبحوث الاسلامية والافتاء والدعوة والارشاد ، ١٩٨٤م ) .
- ١٥- تيم نيبلك ، الدولة والمجتمع والاقتصاد في المملكة العربية السعودية . (نيويورك مطبعة سينت مراتين ، ١٩٨١م ) .
- ١٦- عبدالعزيز احميديب ، مفهوم الامن في عهد الملك عبدالعزيز . ( الرياض : مطبعة الاشعاع ، ١٩٧٧م ) .
- ١٧- القرآن الكريم ، سورة المائدة ( آية ٤٤ ) .
- ١٨- ناصر الرشيد واسر شاهين ، الملك فهد والتطور العظيم في المملكة العربية السعودية ( جويلين ، مو : المعهد الدولي للتكنولوجيا ، ١٩٨٧م ) .
- ١٩- ادوارد سعيد ، " الاستشراق " . نيويورك : دار راندوم ، دار رندوم ، ١٩٧٨م ، كتب فينتيبج (١٩٧٩م) .

#### رسائل دكتوراه وماجستير

- ١- عبدالعزيز العريفي ، " الخدمة المدنية في المملكة العربية السعودية ونقص الطاقة البشرية . دراسة الحاجة الى واثر الطاقة البشرية غير السعودية على الخدمة المدنية " . رسالة ماجستير جامعة كاليفورنيا ، تشيكو ١٩٨٧م
- ٢- حمد الحمد ، " العملية التشريعية والتطور في المملكة العربية السعودية " رسالة دكتوراه ، جامعة كاليفورنيا الجنوبية ، ١٩٧٣م .
- ٣- مشعل آل سعود ، الثبات والتغير : تحليل التقدم الحضارى /السياسي الاسلامي فـي المملكة العربية السعودية وعلاقته بالاسرة المالكة " ( رسالة دكتوراه ، كلية كليرمونت للدراسات العليا ، ١٩٨٢م ) .
- ٤- علي السيفلان ، طبيعة مشاركة ومسؤوليات وقرارات رؤساء القبائل في بعض الانشطة الحكومية المحلية في المملكة العربية السعودية . ( رسالة دكتوراه ، كلية كليرمونت للدراسات العليا ، ١٩٨١م ) .

٥- الشيخة " البيروقراطية النيابية في قطرين " ( رسالة ماجستير ،جامعة ولايــــة

كاليفورنيا ، تشيكو ، ١٩٨٤م ) .

٦- محمد اسعد ، " الامن الوطني في المملكة العربية السعودية " ( رسالة دكتوراه ،كلية

كليرمونت للدراسات العليا ، ١٩٨١م ) .

٧ - جاكليين ماتيكما ، " المشاركة السياسية في العالم العربي : آلية المجلــــس

( رسالة دكتوراه ، جامعة تكساس في اوستين ، ١٩٨٣م ) .

#### مراجع اخرى

١- عبدالله آل سعود، " الدولة والمجتمع الاقتصادى في المملكة العربية السعودية "

ملاحظات افتتاحية في ندوة عن الاقتصاد والطاقة الكهربائية في المملكة العربية

السعودية - مركز دراسات الخليج العربي ، يوليو ١٩٨٠م .

٢- حسين حمزة بندقجي ، الخريطة الجغرافية للمملكة العربية السعودية - قسم الجغرافيا

كلية الآداب ، جامعة الملك عبدالعزيز - جدة .

٣- الملك فهد ، بابي مفتوح لجميع المواطنين - جريدة عرب نيوز ، ٢٠ يناير ١٩٨٨م .

٤- لورا نادر ، الاستشراق والتغريب والتحكم في النساء - بحث مقدم لجامعة هارفارد

مارس ، ١٩٨٨م .

المرفق



بسم الله الرحمن الرحيم

أخي المواطن (مرحباً بكم في إمارة منطقة الرياض)

تنعم ولله الحمد بلادنا المملكة العربية السعودية بنعمة الإسلام والأمن والرخاء..  
ومن نعم الإسلام علينا كذلك هو الحكم بما أنزل الله بالقرآن والسنة من قبل المسؤولين  
في بلدنا وعلى رأسهم خادم الحرمين الشريفين وولي عهده الأمين الذين يقومون باستقبال  
المواطنين في (المجالس المفتوحة) والترحيب بهم لحل مشاكلهم وخدمتهم.

وهذه ولله الحمد نعمة كبرى ليس لها مثيل في العالم، أنعم الله بها على هذه  
البلاد لإخلاص حكامها ومستنزلها لمواطنيهم.

وحيث أنني يا أخي المواطن أقدم ببحث دراسي في رسالة ماجستير في موضوع  
(المجالس المفتوحة) لذا آمل منكم مشكورين التكرم بالإجابة على الاسئلة الآتية.

أخوكم

فيصل بن مشعل بن سعود

ضع علامة ( ✓ ) امام المربع المناسب

١ : ماهي نوع الشكوى أو المشكله ؟

قبطيه	<input type="checkbox"/>	أفلاك	<input type="checkbox"/>	شخصيه أو عائليه	<input type="checkbox"/>
مدنيه أو جنائيه	<input type="checkbox"/>	بلديه	<input type="checkbox"/>	صحيه	<input type="checkbox"/>
قضايه	<input type="checkbox"/>	تظلم	<input type="checkbox"/>	ماليه ( ديون )	<input type="checkbox"/>
غير ذلك ----- <input type="checkbox"/>					

٢ : ماهو سبب حضورك الى المجلس بدل من ذهابك الى جهات الاختصاص الأخرى ؟

-----

-----

-----

٣ : هل تواجه - واجهت - صعوبات في وصولك الى المجلس ؟

نعم ☐ لا ☐

٤ : كم مره سبق وأن حضرت الى المجلس بخصوص شكوى ؟

مره واحده ☐ اكثر من مره ( عدد ) ----- ☐

٥ : نوع الحكم الذي وجدته ؟

عادل ☐ مقبول ☐ غير مقبول ( ولماذا ) ----- ☐

٦ : ماهي نسبة رضاك أو اقتناعك عن المجلس ؟

ممتاز ☐ جيد ☐ متوسط ☐ غير مقتنع ☐

٧ : اذا لم تجد حل مرضيا فماذا تختار ؟

الشرع ( القضاء ) ☐ جهات اعلى ☐ اعاده تقديم الشكوى مره اخرى ☐

غير ذلك ( وضح ) ----- ☐

٨ : هل تستطيع مقابلة الملك أو المسؤولين الآخرين بسهولة ؟

نعم ☐ احيانا ☐ لا (ولماذا) ----- ☐

٩ : هل تحتاج الى تحديد موعد مسبق لمقابلة الملك أو الأمراء أو المسؤولين ؟

نعم ☐ لا ☐

١٠ : هل تجد جوابا على معروضك عند عرضه على المسؤولين في الحال ؟

نعم ☐ احيانا ☐ لا (ولماذا) ----- ☐

١١ : هل تفضل مقابلة المسؤولين بنفسك أو تفضل أن يكون هناك بديل عنك لشرح مشاكلك ؟

بنفسي ☐ بديلا عني ☐

١٢ : ماهو رأيك في (المجالس المفتوحة) للمسؤولين في وطنك وماهي اقتراحاتك في هذا الشأن؟

ممتاز ☐ جيد ☐ وسط ☐ مقبول ☐

غير ذلك ----- ☐

\* اقتراحات :

١- -----

٢- -----

٣- -----

مع شكرى لكم وامتناني لكم على تعاونكم في سبيل اخراج هذا البحث لخدمة ديننا

ثم مليكنا ووطننا .

كما أتقدم بالشكر الى المسؤولين في اماره منطقة الرياض وعلى رأسهم سيدي

صاحب المو الملكي الأمير سلمان بن عبدالعزيز أمير منطقة الرياض

والأخوان في العلاقات العامه ..

والسلام ..

العمر:

الاسم: ( ليس الزاميا )

المهنة:

المؤهل الدراسي :

